

|           |                                                                                                                                          |                                                                       |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 事業年度      | 毎年4月1日～翌年3月31日                                                                                                                           |                                                                       |
| 剰余金の配当基準日 | 3月31日（中間配当を行う場合は9月30日）                                                                                                                   |                                                                       |
| 定時株主総会    | 毎年6月下旬                                                                                                                                   |                                                                       |
| 単元株式数     | 100株                                                                                                                                     |                                                                       |
| 株主名簿管理人   | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社                                                                                                             |                                                                       |
|           | 証券会社に口座をお持ちの場合                                                                                                                           | 特別口座の場合                                                               |
| 郵便物送付先    | お取引の証券会社になります。                                                                                                                           | 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4                                               |
| 電話お問い合わせ先 |                                                                                                                                          | 0120-288-324（フリーダイヤル）                                                 |
| お取扱店      |                                                                                                                                          | みずほ信託銀行株式会社<br>本店および全国各支店<br>みずほインベスターズ証券株式会社<br>本店および全国各支店           |
| ご注意       | 未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。                                                                          | 単元未満の買取・買増以外の株式売買は出来ません。<br>電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。 |
| 公告方法      | 電子公告（ <a href="http://www.kourakuen.co.jp">http://www.kourakuen.co.jp</a> ）<br>ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。 |                                                                       |

## ●上場株式配当等の支払に関する通知書について

租税特別措置法の2008年改正（2008年4月30日法律第23号）により、2009年6月にお支払いする配当金について株主様あてに「支払配当金額」や「源泉徴収税額」等を記載した「支払通知書」を通知することとなりました。  
配当金を配当金領収証にて受取られる株主様は来年の確定申告手続きに合わせて2009年末～2010年初に「支払通知書」を送付いたしますのでご覧ください。（なお、口座振込を指定されている株主様は配当金をお受取の際に送付されている「配当金計算書」が「支払通知書」となりますので、引き続き確定申告の際の添付資料としてご使用ください。）

## ホームページをリニューアルいたしました。

<http://www.kourakuen.co.jp>

- ①店舗新着情報で、各地域、各店舗で実施している販促情報がご確認いただけます。
- ②商品情報で、栄養成分情報やアレルギー情報がご覧いただけます。
- ③食の安全と工場情報で、当社の食の安全に対する考え方や取組み、工場の概要等がご覧いただけます。
- ④IR情報では、社長コメントを四半期毎にご確認いただける上、コンテンツを刷新いたしました。
- ⑤ご要望のあった店舗の所在地表示に関しては、ホームページとモバ麺クラブのどちらでも地図を表示する様にいたしました。



他にも情報が満載しております！  
是非、一度新しくなったホームページをご覧ください。



●モバ麺クラブアドレス（携帯サイト）  
<http://www.kmb.bz>

昭和二十九年創業  
**幸楽苑**  
—多加水熟成麺—

株式会社 幸楽苑  
〒963-0725 福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1  
Tel.024-943-3351 Fax.024-943-3726  
URL <http://www.kourakuen.co.jp>

昭和二十九年創業

**幸楽苑**

—多加水熟成麺—

第39期 報告書

2008年4月1日から2009年3月31日まで

# 39th Business Report





ごあいさつ

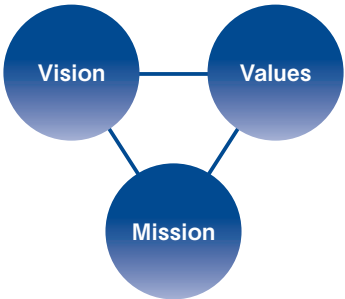
株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。  
また、平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。  
ここに、第39期における営業の概況についてご報告申し上げます。  
株主の皆様には、なお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2009年6月

代表取締役社長 新井田 傳

幸楽苑のアイデンティティを決定づける3つの価値基準

私たち幸楽苑のミッション、ビジョン、バリューは幸楽苑の本質をあらわし、我々の成し遂げたい目標、そしてその目標達成がどのような手段で行われるべきかのロードマップとなっています。ミッション、ビジョン、バリューが三位一体となって、幸楽苑が進むべき明確な方向性を示し、全員が共通の目標に向かって一丸となり努力するエンジンとなっています。



経営理念 Our Mission

- Mission 1 より多くの人々のよりふだんの食の場面によりおいしい味でより低い価格の商品をより早いスピードで提供することに私達は喜びを持とう
- Mission 2 働く人達が、やりがいと生涯設計のもてる会社になろう

ビジョン Our Vision

- 何よりも美味しい商品を提供し続ける
- 日本一の外食企業になる
- そして、世界に進出し、我々のラーメンをグローバルスタンダードにする

バリュー Values

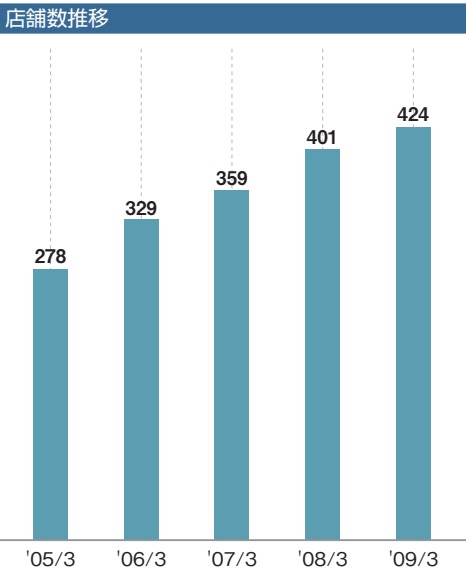
- お客様を大切にする
- お取引様を大切にする
- 働く人達を大切にする
- そして誠実に努力する

主力商品のブラッシュアップとサービスの質的向上を図りながら、来店客数の拡大に全力を尽くしてまいります。

〈ラーメン、ギョーザ、チャーハン〉を主力商品に、事業のブラッシュアップを図る。

一般家庭の節約ムードはますます強まっており、当然のことながら国民は外食を減らす傾向にあります。われわれ外食産業を取り巻く市場環境は非常に厳しい状況にあるといっているでしょう。こうした時代には、価値のないものはことごとく市場から淘汰されていきます。とくに何を“売り”とする店なのか、はっきりしない店は今後生き残っていくのは難しいでしょう。当社は、市場において主力商品が明確で、その分野でナンバーワンの価値を提供できる企業である、と位置づけています。ラーメン事業で売上全体の98.8%を構成していますが、この1、2年はメニューを増やさず、ラーメン、ギョーザ、チャーハンを主力3品として、専門色の強い特化した事業としてそのブラッシュアップに努めています。

私が社長に復帰して3年目となります。おかげさまで復帰後は、連結決算の経常利益高は3期連続で増収増益となりました。しかし、これは既存店の顧客数が増えた結果としての業績ではなく、主にコスト削減に努力したことによるものです。当社は、ここ何年かで店舗を急速に拡大してきましたが、一方でスタッフの採用や教育の面で歪みが出て、サービスの質が低下するという事態を招きました。また、「フードコート」という前金制で、お客様自らが注文したものを取りにいくファストフード店と同じスタイルの店を現在40店舗展開しています。しかし、もともと当社は、「テーブル・サービス・レストラン」として、レベルの高いスタッフによるサービス体制を敷いてきた歴史があります。今後は、さらなる店舗拡大に向け、これまでのサービスの質の問題点を一掃するために、もう一度「テーブル・サービス・レストラン」の路線に戻り、お客様にとって居心地のいい「食」の場を提供していきたいと考えています。



## マイスター制度の導入により、 商品クオリティを向上させ 併売率アップを推進する。

当社では、マイスター制度という新しい制度を下半期より導入いたしました。これはクオリティの高い商品をいつでもどこでも均質に提供していくことを目的とした制度です。満点を合格ラインとする筆記試験と厳しい実技試験により与えられる独自の調理資格です。ギョーザマイスターは、昨年10月より先行してスタートしましたが、この6月で約5千名が資格取得者となります。これにより全店舗、全時間帯においてギョーザマイスターが調理したクオリティの高いギョーザが提供されることになります。すでにその効果として、ギョーザの併売率(主食のラーメンやチャーハンと同時に購入する比率)が40%から45%へとアップしています。さらにチャーハンマイスターにも取り組んでおり、併売率27%を目標としています。来店客数と併売率は具体的な数字で店の支持を証明するものです。当社の提供する品は、安さという価格が最大の魅力です。さらにこれに商品力をつける。つまり主力3品をブラッシュアップする。そしてサービスの質を高める。これが昨年より取り組んできた課題でしたが、今年中にその努力が実って顧客数の増加という結果につながると期待しています。

## 従業員満足度と 働くモチベーションを高め さらなる業績の向上につなげる。

従業員満足度を上げれば、顧客満足度もかならずアップする、と私は考えています。働く人のモチベーションを高めるには、教育も大切ですが、やはり年収が重要なファクターになります。私は、第38期から3期連続で増収増益を達成する時には、店長クラス以上を対象に、ランクによって金額は異なりますが、平均80万円の年収の底上げを約束しました。これにより、約4億8千万円の人件費が増加することになります。第40期は、様々な取り組みにより増収増益を目指し、給与・賞与のアップを実行しています。どんな商売でもお客様は神様です。その神様に接するのは従業員です。働く人を大事にしてあげなければ、お客様を大切には扱ってくれないと私は思っています。2年半前に私が社長復帰した時のことですが、当社にパートナー出身の女性店長が20数名おりました。その人たちの給与は、男性店長に比べて年収ベースで50万から60万円も低い状況でした。即刻、私はこの格差を是正しました。これにより女性店長のモチベーションが上がったのは言うまでもありません。また、外食大手の店長残業問題が発生した際も、事業年度が改まってすぐに店長の残業代を支払う規定を設けました。残業代支払い命令が外食大手に下される10ヶ月前のことで、業界でおそらく最も早い対応で、画期的な出来事だったと思います。

昨年暮れのことですが、新聞紙上で上場企業の内部留保が33兆円もあるという記事を見ました。内部留保金というのは、社員の方々が一生懸命に働いて貯めてくれたものです。今こそ、このお金を使って、リストラや賞与カットなどをせずに済む社会にしてみたい、働く人を大切に扱って欲しいと私は思っています。それが会社を良くし、業績に反映し、結果的に株主重視の経営につながっていくものと信じています。

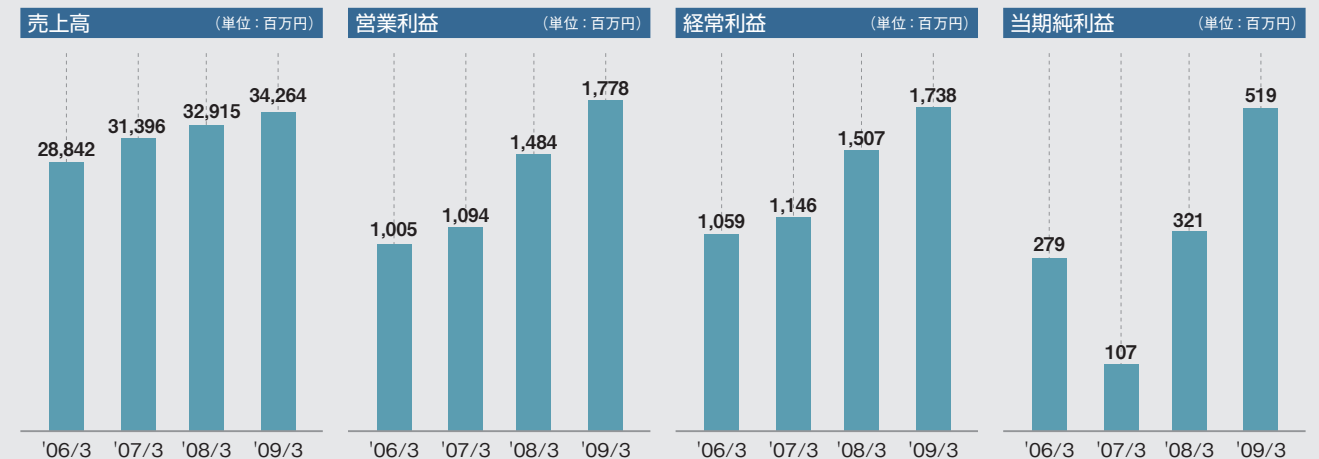
## マイスター制度による 調理のクオリティアップと標準化を推進

当社では、主力商品となるラーメン、ギョーザ、チャーハンの「品質の明確化」と「調理方法の標準化」を実現するため、マイスター制度(調理資格制度)を昨年10月より導入いたしました。まずは、ギョーザを先行してスタートさせており、6月には5千人程の“ギョーザマイスター”が誕生します。調理方法を一動作30文字以内に簡潔に表現したものを、およそ20動作のマニュアルとしてまとめており、それらをすべて暗記しなければ実技試験には進めません。また、実技試験は、ひとつでもミスがあればパスできない厳しい内容となっています。マイスター制度の導入により、調理のクオリティが確実に向上しており、その結果、併売率が40%から45%にまで上昇してきています。引き続き、チャーハンマイスターの育成に取り組んでおります。



## 連結財務ハイライト

## Consolidated Financial Highlights



## ドミナント化の推進と 直営店展開により、 店舗認知度アップと 品質、サービスの徹底に努めていく。

## 店舗作業をコミッサリー (食品加工工場)へ移行し、 生産性の向上と 利益率の改善に努める。



現在、当社グループの店舗展開は、北は青森から西は兵庫までの広域エリアとなっています。今後の出店戦略としては、これ以上は西へは進出しない。現状の商勢圏内でのドミナント化を推進することにより、店舗認知度を高め売上高を確保するという方向を打ち出しています。また、一定の品質、サービス、清潔さを全店ベースで維持・管理していくためにFC展開は行わず、直営店のみの出店とします。これまで積極的な新規出店を行ってきましたが、第40期(平成22年3月期)は、ラーメン事業において直営店12店舗という過去10年間で最も抑えた出店計画となっています。これは、当社が掲げているサービスの向上を徹底し、〈テーブル・サービス・レストラン〉として日本一を目指すための前向きの施策であり、グループ1,000店舗体制という目標と計画に変更はありません。

商品のクオリティを高めること、サービスレベルをアップすることが来店客数を拡大する一番の施策であるという考えから、当社では広告費を一切使っていません。求人につきましても、公共機関の活用や店長自らがチラシをポスティングするなどの活動により経費の削減に努めています。また、外部に委託していた店舗内の修繕についても自店で修理できる体制を整え、修繕コストを大幅に縮小させています。さらにこれまで店舗で行っていた調理作業の一部を自社工場の生産ラインに移行する体制を構築し、原価率の低減と生産性の向上、利益率の改善をもたらしております。

京都工場では、今年の4月からチャーハンラインが新たに稼働しています。これはチャーハン用のパラパラとした状態のご飯を製造するもので、IQFという技術革新によって生まれた最新の優れたシステムです。約4億円の設備投資となりましたが、今年の9月までに全店舗への供給を行う予定です。これにより年間約4億円の利益が生まれる計画となっています。今後も店舗作業をできるだけコミッサリー（食品加工工場）内で行う体制づくりを推進し、製造原価を下げ、利益率を向上させていく方針です。

## 主力商品のレベルアップに向けて 全力で取り組む

ラーメン、ギョーザ、チャーハンを当社の主力商品とし、現在、その品質向上に取り組んでいます。ラーメンにおいては、スープの全面的な見直しを行い、味と品温管理の安定化とクオリティアップに努めてきました。ギョーザは、マイスター制度により、すでに全店規模での高品質化を推進しています。チャーハンについては、京都工場での新しい製造ラインを構築したことにより、今後、さらなる効率性と利益率の向上が実現いたします。主力商品のブラッシュアップのほかにも、当社は、「食」の安全に向けての一貫した品質管理体制を構築。原料のトレーサビリティ強化、HACCP・ISO 手法による製品の安全性と絶対品質の確保、店舗においてはQSCM(商品の品質、サービス、清潔さ、そしてそれらのマネジメント)を徹底しています。

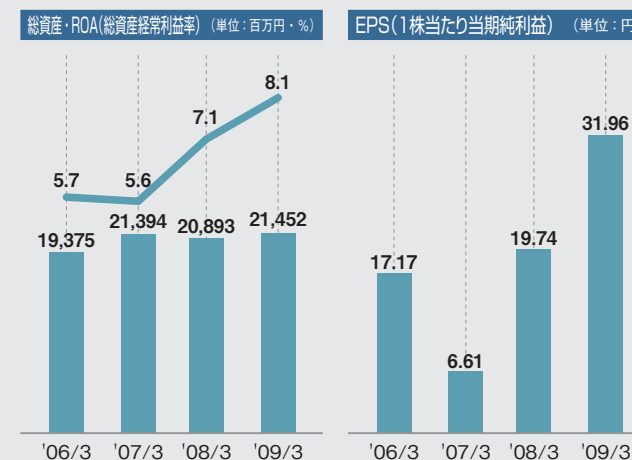


## 京都工場の新設備 〈チャーハンライン〉の稼働

京都工場は、全国1,000店舗展開を目指すために2007年2月に完成した当社の第3の生産拠点です。主に麺の製造を行っていましたが、この4月から新たな生産設備としてチャーハンラインを稼働させております。IQFという技術の導入により、ご飯を一粒ずつバラバラに炊きあげ、最適な材料を供給出来るようになりました。まさに技術革新の賜による画期的設備で、これにより効率化と利益率の向上が実現します。約4億円の投資となりましたが、9月までに全店舗展開を行い、それにより年間4億円の利益を生み出せるようになります。



## 連結財務ハイライト



## Consolidated Financial Highlights

外部環境の急激な悪化や、競合他社との競争の激化による影響もありましたが、ブラッシュアップを目的とした調理作業の改善やクリーム撲滅対策等、店舗QSC(クオリティ・サービス・クレンジネス)レベルの向上に取り組んだ結果、売上高は34,264百万円(前連結会計年度比4.1%増)の増収となり、営業利益は1,778百万円(同19.7%増)、経常利益は1,738百万円(同15.2%増)、当期純利益は519百万円(同61.8%増)と大幅な増益となりました。

また、当連結会計年度末における総資産の残高は、前連結会計年度末に比べて559百万円増加し、21,452百万円(前連結会計年度末比2.6%増)となりました。これは主として新店舗や生産機械の導入など設備投資の増加によるものであります。

## テレビ会議により、あらゆる問題を迅速に解決するオープン経営を実践。

## 効率的な経営体制のもと、第40期(平成22年3月期)についても増収増益を目指す。



当社は3年前からオープン経営を実践しています。その核心となるのは「月曜会」という週に一度の会議です。月曜会は、各工場ならびに各地のオフィスをオンラインで結んだテレビ会議で、47名の次長・部長以上全員が参加するものです。ここでは、一週間の出来事をすべてオープンにすることが決まりとなっています。また、組上に上がった問題、課題に対してその場ですべて結論を出していきます。他からみればこんな細かなことまでと思うような問題から、重要な事項まで月曜会にて結論を出します。私が一番許さないのは恥部を隠してしまうことです。あくまでもこの会議ではすべてをオープンにする。そうすることで会社のなかのあらゆる問題が見え、迅速な解決を得ることが出来るようになります。将来目標についてもすべて明らかにして全員でその目標に向かう一体感が醸成されます。月曜会は、朝7時から夕方6時ぐらまで行う徹底したものです。この会議一本に集約したことにより、それまでであった13本の会議をなくすことができました。これも効率化の一つだと思います。

景気停滞の長期化が予想され、先行きの不透明感から個人消費の本格的な改善は難しいと判断されます。外食機会の減少もしばらく続くものと思われます。こうした厳しい状況ではありますが、当社グループは、既存店活性化とコミッサーでの内製化比率を高めることで価格競争力のある製造直販業として、効率的な経営体制の確立に取り組んでまいります。

第40期(平成22年3月期)につきましては、店長以上の年収底上げによる人件費増を含めたうえでも増収増益を目指しております。すでにお話ししましたが、京都工場におけるチャーハンラインの構築で、年間約7億5千万円の外注費が削減されます。この内製化により、約4億円の利益アップが見込めます。当社には、郡山工場、小田原工場、京都工場と3つのコミッサーがあり、すでに私どもが目指す1,000店舗体制への基盤が作られています。これ以上の工場投資は当分必要なく、主力商品のすべてが内製化出来る体制となっています。店舗数を増やせば増やすだけ利益を生む構造が準備されているのです。

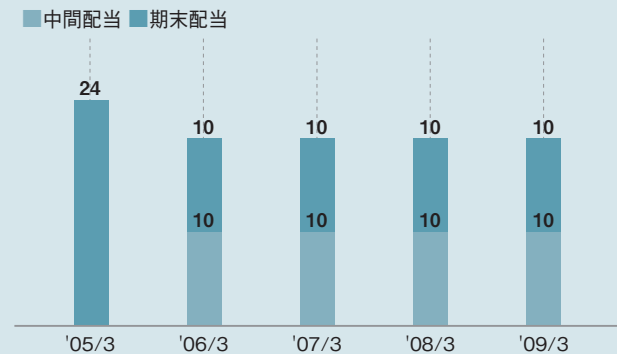
当社には、年間約6千万人のお客様が来店します。この客数を7%アップさせた場合、420万人増となり、客単価600円、粗利率70%として単純計算した場合、17億円以上の利益となります。客数3.5%増の場合でも9億円近い利益が生み出される計算となります。主力商品のクオリティアップ、店舗内のサービスの向上、コミッサーでの内製化の推進、そして従業員のモチベーションを高めることで、当社グループは顧客数の拡大に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様には、今後とも配当水準の向上と安定化に努め利益還元を行っていく所存です。そして、なによりも増収増益という具体的な数字を上げることに注力し、皆様のご期待にお応えしてまいります。

### 2009年3月期の連結業績予想 (単位: 百万円)

|                |       | 2009年3月期<br>業績実績 | 2010年3月期業績予想<br>(伸長率) |
|----------------|-------|------------------|-----------------------|
| 売上高            | (百万円) | <b>34,264</b>    | <b>34,417 (0.4%)</b>  |
| 営業利益           | (百万円) | <b>1,778</b>     | <b>1,801 (1.3%)</b>   |
| 経常利益           | (百万円) | <b>1,738</b>     | <b>1,814 (4.4%)</b>   |
| 当期純利益          | (百万円) | <b>519</b>       | <b>599 (15.4%)</b>    |
| 1株当たり<br>当期純利益 | (円)   | <b>31.96</b>     | <b>36.87 (15.4%)</b>  |

### 1株当たりの配当金の推移 (単位: 円)



### ●利益分配に関する基本方針及び当期の配当について

当社は、株主に対する配当方針を重要政策のひとつと考えており、会社の競争力を維持・強化して、株主資本の拡充と同利益率の向上を図るとともに、配当水準の向上と安定化に努める方針であります。内部留保による資金は、新規店舗出店に充当することを予定しており、将来的には収益性の向上を図り利益還元を行う予定であります。

この方針のもと、当連結会計年度の剰余金の配当については、2008年12月2日に中間配当として1株当たり10円を実施しており、2009年4月21日開催の当社取締役会において、期末配当として1株当たり10円の配当を決議し、1株当たり年間20円の剰余金の配当となります。

## 株主優待制度のお知らせ

毎年3月末日現在の株主の皆様に対し、優待券を年1回、以下の基準により贈呈いたしております。

### ● 贈呈基準

- ご所有株式数1,000株以上の株主の皆様に対し、  
①一律20,000円相当の食事券  
(1枚500円の食事券、40枚)  
②コシヒカリ10kg
- ご所有株式数500株以上1,000株未満の株主の皆様に対し、  
①一律10,000円相当の食事券  
(1枚500円の食事券、20枚)  
②コシヒカリ5kg
- ご所有株式数100株以上500株未満の株主の皆様に対し、  
①一律2,000円相当の食事券  
(1枚500円の食事券、4枚)

それぞれ①もしくは②のいずれか1つをお選びいただけます。

### ● 利用方法

当社グループ店舗(幸楽苑、和風厨房 伝八)でご利用いただけます。

### ● 有効期限

発行日より1年間



## 連結財務諸表

## Consolidated Financial Statements

|          |                           |                           | (単位：千円)       |                           |                           |
|----------|---------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 科 目      | 前連結会計年度<br>(2008年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(2009年3月31日現在) | 科 目           | 前連結会計年度<br>(2008年3月31日現在) | 当連結会計年度<br>(2009年3月31日現在) |
| 資産の部     |                           |                           | 負債の部          |                           |                           |
| 流動資産     | 4,060,716                 | 4,034,609                 | 流動負債          | 8,307,674                 | 6,781,928                 |
| 現金及び預金   | 3,076,234                 | 2,928,474                 | 買掛金           | 1,709,309                 | 1,575,614                 |
| 売掛金      | 119,851                   | 163,173                   | 一年内返済予定の長期借入金 | 1,263,552                 | 1,747,352                 |
| たな卸資産    | 216,169                   | 203,795                   | 一年内償還予定の社債    | 2,420,000                 | —                         |
| 繰延税金資産   | 209,138                   | 312,731                   | 未払金           | 573,178                   | 663,765                   |
| その他      | 439,322                   | 426,433                   | 未払費用          | 1,477,618                 | 1,809,669                 |
| 固定資産     | 16,833,078                | 17,417,835                | 未払法人税等        | 437,703                   | 490,472                   |
| 有形固定資産   | 9,623,996                 | 10,542,543                | 未払消費税等        | 146,933                   | 119,228                   |
| 無形固定資産   | 144,425                   | 147,821                   | その他           | 279,377                   | 375,826                   |
| 投資その他の資産 | 7,064,657                 | 6,727,469                 | 固定負債          | 4,367,947                 | 6,261,220                 |
|          |                           |                           | 長期借入金         | 3,624,916                 | 4,877,564                 |
|          |                           |                           | リース債務         | —                         | 551,951                   |
|          |                           |                           | 退職給付引当金       | 2,904                     | —                         |
|          |                           |                           | その他           | 740,127                   | 831,704                   |
|          |                           |                           | 負債合計          | 12,675,622                | 13,043,148                |
|          |                           |                           | 純資産の部         |                           |                           |
|          |                           |                           | 株主資本          | 8,173,698                 | 8,367,695                 |
|          |                           |                           | 資本金           | 2,661,662                 | 2,661,662                 |
|          |                           |                           | 資本剰余金         | 2,658,148                 | 2,658,098                 |
|          |                           |                           | 利益剰余金         | 2,872,985                 | 3,067,465                 |
|          |                           |                           | 自己株式          | △19,097                   | △19,530                   |
|          |                           |                           | 評価・換算差額等      | 574                       | —                         |
|          |                           |                           | その他有価証券評価差額金  | 574                       | —                         |
|          |                           |                           | 新株予約権         | 43,900                    | 41,600                    |
|          |                           |                           | 純資産合計         | 8,218,172                 | 8,409,295                 |
| 資産合計     | 20,893,795                | 21,452,444                | 負債・純資産合計      | 20,893,795                | 21,452,444                |

(注)千円未満は切り捨てて表示しております。

| 連結損益計算書      |                                           | (単位：千円)                                   |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 科 目          | 前連結会計年度<br>(2007年4月 1日から<br>2008年3月31日まで) | 当連結会計年度<br>(2008年4月 1日から<br>2009年3月31日まで) |
| 売上高          | 32,915,091                                | 34,264,793                                |
| 売上原価         | 10,022,249                                | 9,944,090                                 |
| 売上総利益        | 22,892,841                                | 24,320,702                                |
| 販売費及び一般管理費   | 21,408,394                                | 22,542,551                                |
| 営業利益         | 1,484,446                                 | 1,778,150                                 |
| 営業外収益        | 169,990                                   | 203,523                                   |
| 営業外費用        | 146,788                                   | 243,635                                   |
| 経常利益         | 1,507,649                                 | 1,738,038                                 |
| 特別利益         | 42,922                                    | 24,595                                    |
| 特別損失         | 828,199                                   | 619,336                                   |
| 税金等調整前当期純利益  | 722,371                                   | 1,143,297                                 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 642,090                                   | 765,760                                   |
| 法人税等調整額      | △240,747                                  | △142,036                                  |
| 当期純利益        | 321,029                                   | 519,573                                   |

(注)千円未満は切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：千円)

| 科 目                 | 前連結会計年度                        | 当連結会計年度                        |
|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                     | (2007年4月 1日から<br>2008年3月31日まで) | (2008年4月 1日から<br>2009年3月31日まで) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1,340,301                      | 1,699,035                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △762,179                       | 712,026                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △1,044,256                     | △1,068,822                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | —                              | —                              |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △466,134                       | 1,342,239                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 1,809,769                      | 1,343,634                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 1,343,634                      | 2,685,874                      |

(注)千円未満は切り捨てて表示しております。

## 株式の状況 (2009年3月31日現在)

発行可能株式総数 40,000,000株

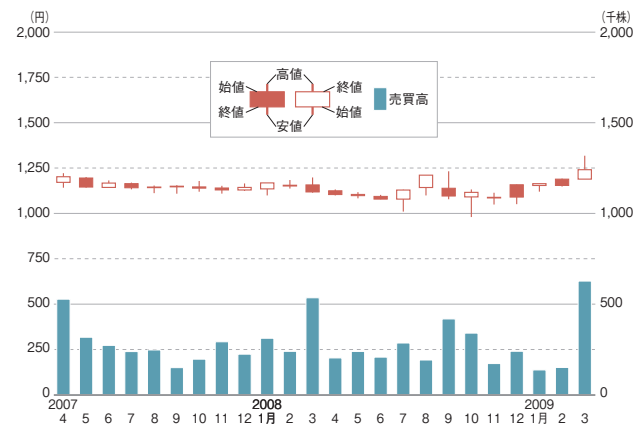
発行済株式総数 16,268,441株

株主数 19,540名

大株主

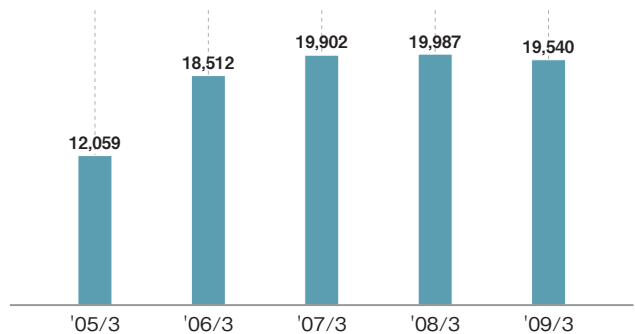
| 株主名                          | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に対する<br>所有株式数の割合 |
|------------------------------|---------------|-------------------------|
| 新井田 傳                        | 3,618         | 22.24                   |
| 有限会社エヌティ商事                   | 1,245         | 7.65                    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4G) | 519           | 3.19                    |
| 日東富士製粉株式会社                   | 445           | 2.74                    |
| 株式会社東邦銀行                     | 321           | 1.97                    |
| 幸楽苑従業員持株会                    | 315           | 1.93                    |
| 株式会社大東銀行                     | 266           | 1.64                    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)   | 167           | 1.02                    |
| アリアケジャパン株式会社                 | 156           | 0.95                    |
| 株式会社みずほ銀行                    | 150           | 0.92                    |

## 株価・出来高の推移

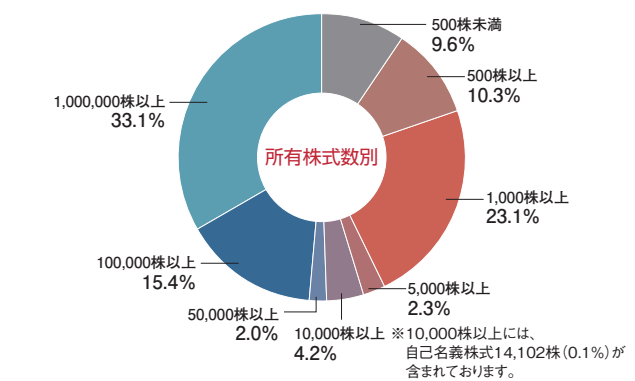
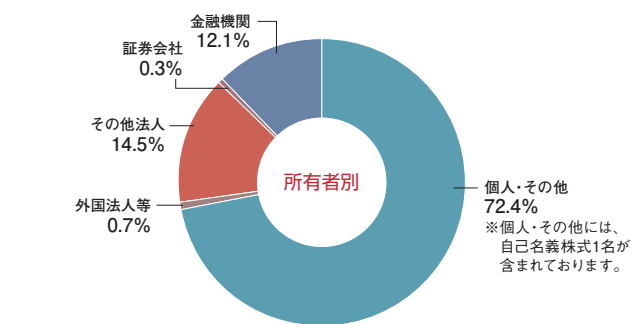


## Stock Information

株主数の推移 (単位:名)



## 株式分布状況



## 会社の概要

**会社概要**
（2009年3月31日現在）

**商 号**
株式会社 幸楽苑

**設 立**
1970年11月11日

**主要な事業の内容**
当社は、らーめん店及びうどん・和食店のチェーン展開を主な事業とし、福島、宮城、山形、秋田、岩手、青森、栃木、茨城、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、静岡、愛知、三重、岐阜、新潟、山梨、長野、石川、富山、福井、京都、滋賀、大阪、奈良、兵庫、和歌山の29都府県に店舗展開をいたしております。



**店 舗 数**
424店舗

直営店 399店舗

F C 店 25店舗



**資 本 金**
26億6,166万円

**本店所在地**
福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1

**工 場**
郡 山 工 場：福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1

小田原工場：神奈川県小田原市中村原521-1

京 都 工 場：京都府京田辺市大住門田20

**従 業 員 数**
1,022名

上記従業員のほかに、臨時従業員3,144名(1日7時間45分換算)を雇用しております。

## Corporate Data

**取締役及び監査役**
（2009年6月17日現在）

代表取締役社長
新井田 傳

代表取締役副社長
佐藤 清 （店舗運営本部長）

常 務 取 締 役
武田 典久 （管理本部長）

常 務 取 締 役
柳内 豊樹 （開発本部長）

取 締 役
久保田祐一 （経理部長）

取 締 役
武田 光秀 （供給本部長兼京都工場長）

取 締 役
伊藤 修一 （店舗運営部関西・東海地区担当部長）

常 勤 監 査 役
松本 廣文

監 査 役
八島 彬乃

監 査 役
林 平蔵

監 査 役
遠藤 大助

監査役 八島彬乃、林平蔵及び遠藤大助の三氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

**執行役員**
（2009年6月17日現在）

渉 外 担 当 部 長
青木 憲夫

内 部 監 査 室 長
佐藤 修一

総 務 部 長
藤村 哲

### 関連会社の概要

**株式会社 デン・ホケン**

**設 立**
2002年2月19日

**主要な事業の内容**
保険代理店業務

**資本金(出資比率)**
3,000万円(100%)

**株式会社 スクリーン**

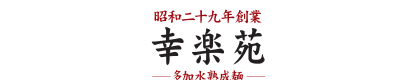
**設 立**
2003年1月28日

**主要な事業の内容**
広告代理店業務

**資本金(出資比率)**
5,000万円(100%)

## 店舗一覧 総店舗数 426店舗 （2009年6月17日現在）

●印は当期以降に新規オープンした店舗です。



| 店舗名              | 住 所                   |
|------------------|-----------------------|
| <b>福島県（48店舗）</b> |                       |
| 一箕町店             | 会津若松市一箕町大字亀賀字川西149-1  |
| 白虎通り店            | 会津若松市蚕養町4番52号         |
| 花春店              | 会津若松市南千石町2-41         |
| 高田橋店             | 会津若松市門田町大字飯寺字村西392    |
| 門田店              | 会津若松市門田町大字日吉小金井34     |
| いわき泉店            | いわき市泉町滝尻字神力前60        |
| 内郷店              | いわき市内郷御殿町四丁目115       |
| 小名浜店             | いわき市小名浜大原字原木田前1-8     |
| 鹿島店              | いわき市鹿島町下矢田字入下31-1     |
| 西郷店              | いわき市常磐西郷町金山9          |
| 平店               | いわき市平字釜ノ内4-1          |
| 神谷店              | いわき市平下神谷字下川原1-57      |
| 谷川瀬店             | いわき市平谷川瀬字双藤町63SC内     |
| 錦店               | いわき市錦町中迎町四丁目7-12      |
| いわき好間店           | いわき市好間町北好間字向町田34番地の2  |
| 坂下店              | 河沼郡会津坂下町字鏡の下229-2     |
| ロックタウン塩川店        | 喜多方市塩川町小府根字曾谷田23－1    |
| 喜多方店             | 喜多方市屋敷免3962、3964-6    |
| 安積店              | 郡山市安積1-171            |
| 久留米店             | 郡山市久留米三丁目119-1        |
| 桑野店              | 郡山市桑野3丁目12-36         |
| 栄町店              | 郡山市栄町181－1            |
| 新桜通店             | 郡山市島一丁目383            |
| 金屋店              | 郡山市田村町金屋字上川原284-121   |
| 郡山インター店          | 郡山市富田町字池の上29-1        |
| 富田店              | 郡山市富田町備前館二丁目122       |
| 富久山店             | 郡山市富久山町八山田字前林12-1     |
| 郡山駅東店            | 郡山市向河原町4番63号          |
| ロックタウン須賀川店       | 須賀川市仲の町7番1            |
| 須賀川店             | 須賀川市西川町103番 109番 102番 |
| 相馬店              | 相馬市塚ノ町2丁目1-1          |
| 桑折店              | 伊達郡桑折町字館112           |
| 保原店              | 伊達市保原町夷町62-4          |
| 船引店              | 田村市船引町春山字上ノ台14-1      |
| 白河店              | 西白河郡西郷村字裏山南21番、22番    |
| 矢吹店              | 西白河郡矢吹町本町299番         |
| 二本松店             | 二本松市油井字天皇館歴18-3       |
| 競馬場前店            | 福島市入江町26番1            |
| 吾妻PA店            | 福島市上野寺字和善25番地2        |
| 郷野目店             | 福島市郷野目字仲6-1           |
| 南沢又店             | 福島市南沢又字中琵琶淵74番地       |
| 福島西口店            | 福島市南中央4丁目1-3-2        |
| 矢野目店             | 福島市南矢野目桜内147-1        |
| 福島サティ店           | 福島市南矢野目字西荒田50-17      |
| 大熊店              | 双葉郡大熊町大字小入野字向畑256     |
| 原町店              | 南相馬市原町区桜井町一丁目273番地    |
| 本宮店              | 本宮市本宮万世176番6 他6筆      |
| 猪苗代店             | 耶麻郡猪苗代町大字千代田字打越60-4   |

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>宮城県（33店舗）</b> |                 |
| 大街道店             | 石巻市大街道東一丁目1-2   |
| 蛇田店              | 石巻市蛇田字金津町17番1   |
| 古川店              | 大崎市古川駅東二丁目5-26  |
| 古川バイパス店          | 大崎市古川大宮二丁目8番12号 |

| 店舗名       | 住 所                           |
|-----------|-------------------------------|
| 角田店       | 角田市角田字扇町10-26                 |
| 築館店       | 栗原市築館字留場桜5-7                  |
| 大和町店      | 黒川郡大和町吉岡字東車塚36-9              |
| 塩釜店       | 塩竈市新富町7番15号                   |
| 柴田店       | 柴田郡柴田町西船迫一丁目1番6               |
| 白石店       | 白石市城南一丁目2番地25号                |
| ● 愛子店     | 仙台市青葉区愛子東1丁目1-17              |
| 荒巻店       | 仙台市青葉区荒巻本沢一丁目17-13            |
| 南吉成店      | 仙台市青葉区南吉成三丁目2番4-3             |
| 泉中央店      | 仙台市泉区（契）七北田字西蔵35（住）泉中央三丁目34-6 |
| 泉区役所前店    | 仙台市泉区泉中央二丁目12-2               |
| 泉バイパス店    | 仙台市泉区市名坂字植町92番                |
| 泉インター店    | 仙台市泉区大沢二丁目15番地の9              |
| イオン仙台泉大沢店 | 仙台市泉区大沢1丁目5番地-1               |
| 松森店       | 仙台市泉区松森字陣ヶ原6番3号               |
| 仙台長町店     | 仙台市太白区長町南4丁目2番6               |
| 八本松店      | 仙台市太白区八本松一丁目13-2              |
| 柳生店       | 仙台市太白区柳生四丁目三番地11              |
| 扇町店       | 仙台市宮城野区扇町五丁目5-2               |
| 幸町店       | 仙台市宮城野区大槻11番5号                |
| 六丁目店      | 仙台市宮城野区福室字弁当三番13-1            |
| 古城店       | 仙台市若林区古城三丁目8番31号              |
| 多賀城店      | 多賀城市町前2-6-25                  |
| ロックシティ佐沼店 | 登米市南方町新島前1-15-1               |
| ● 名取大手町店  | 名取市大手町5丁目18-2                 |
| 名取店       | 名取市上余田字千刈田705-1他              |
| 矢本店       | 東松島市大曲字堺堀148－1                |
| 利府店       | 宮城郡利府町神谷沢館 内34-1              |
| 亘理店       | 亘理郡亘理町逢隈下郡字明神161-1、162-6      |

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| <b>山形県（9店舗）</b> |               |
| 酒田店             | 酒田市東町一丁目9-38  |
| ● 新庄店           | 新庄市金沢1129-1   |
| 鶴岡店             | 鶴岡市西新斎町1番45号  |
| 天童店             | 天童市南町一丁目4番16号 |
| イオンタウン南陽店       | 南陽市赤湯3074-1   |
| 西バイパス店          | 山形市飯沢506-1    |
| 北町店             | 山形市北町三丁目11-22 |
| 白山店             | 山形市白山一丁目10番2号 |
| 米沢店             | 米沢市金池五丁目12-9  |

|                 |                    |
|-----------------|--------------------|
| <b>青森県（7店舗）</b> |                    |
| 青森浜田店           | 青森市大字浜田字玉川196番11   |
| 青森板柳店           | 北津軽郡板柳町大字灰沼字東263-1 |
| 十和田店            | 十和田市元町東1丁目1番12号    |
| 八戸尻内店           | 八戸市大字尻内町字島田17-1    |
| 八戸沼館店           | 八戸市沼館四丁目7番102号     |
| 弘前城東店           | 弘前市早稲田3丁目20-5      |
| ● 三沢店           | 三沢市緑町3丁目3-17       |

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| <b>秋田県（10店舗）</b> |                   |
| 石岡店              | 秋田市旭北錦町199－1      |
| 土崎店              | 秋田市土崎港相染町字沼端77－13 |
| 仁井田店             | 秋田市仁井田栄町10番27号    |
| 茨島店              | 秋田市茨島六丁目10番26号    |
| 広面店              | 秋田市広面字堤敷70-1      |
| 天王店              | 潟上市天王字蒲沼63－30     |
| ● 大曲店            | 大仙市東川字堤下127-1     |
| ● イオン大曲店         | 大仙市和合字坪立177       |

| 店舗名 | 住 所            |
|-----|----------------|
| 能代店 | 能代市字芝童森5-17    |
| 横手店 | 横手市前郷字上三枚橋28-1 |

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| <b>岩手県（4店舗）</b> |                |
| 一関店             | 一関市山目寺寺前48番1   |
| 花巻店             | 花巻市東宮野目12-12-1 |
| 盛岡上田店           | 盛岡市上田四丁目12番25号 |
| ● 盛岡西南店         | 盛岡市本宮字熊堂52-2   |

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| <b>新潟県（13店舗）</b> |                       |
| 柏崎店              | 柏崎市松美二丁目2番26号         |
| ● 新発田店           | 新発田市中曾根627-1          |
| ● バロ-上越モール店      | 上越市極楽新町土地区画整理事業地内16街区 |
| 新津店              | 新潟市秋葉区程島1928番地1       |
| ● 豊栄店            | 新潟市北区かぶとやま2-2-54      |
| アピタ新潟亀田店         | 新潟市江南区鶴ノ子4丁目466番地     |
| 近江店              | 新潟市中央区上近江2丁目1番20号     |
| 新大前店             | 新潟市西区五十嵐一の町6703-6     |
| 小針店              | 新潟市西区小針七丁目1-14        |
| 海老ヶ瀬インター店        | 新潟市東区大形本町5丁目1番16号     |
| 中野山店             | 新潟市東区中野山七丁目3番5号       |
| 白根店              | 新潟市南区親和町1-8           |
| ● 見附店            | 見附市市野坪町91-2           |

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| <b>栃木県（21店舗）</b> |                       |
| 足利店              | 足利市上洪垂町字伊勢宮364-1      |
| ● ビバホーム足利堀込店     | 足利市堀込町宮前250番1         |
| 泉が丘店             | 宇都宮市泉が丘一丁目2500-5      |
| 上戸祭店             | 宇都宮市上戸祭字北原296番1、297番2 |
| 鶴田店              | 宇都宮市鶴田町1419-1         |
| ● 宇都宮西川田店        | 宇都宮市西川田町41番7          |
| ● 宇都宮テクノポリス店     | 宇都宮市野高谷町110           |
| 平松店              | 宇都宮市平松本町11125番地3      |
| 御幸ヶ原店            | 宇都宮市御幸ヶ原町60-1         |
| 小山駅南店            | 小山市駅南町2-27-2          |
| 小山城東店            | 小山市城東6-9-7            |
| ● イオン小山店         | 小山市中久喜1467-1          |
| 鹿沼店              | 鹿沼市栄町一丁目34-38         |
| ビバメール鹿沼店         | 鹿沼市睦町字川西城下287-1       |
| 佐野店              | 佐野市富岡町1403            |
| 壬生店              | 下都賀郡壬生町緑町四丁目785-2     |
| ● 栃木城内店          | 栃木市城内町2丁目23番35号       |
| 栃木店              | 栃木市箱森町43-5            |
| 黒磯店              | 那須塩原市共豊社一丁目2-35       |
| 西那須野店            | 那須塩原市西三島3丁目183-18     |
| 真岡店              | 真岡市大谷新町16番9号          |

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| <b>茨城県（29店舗）</b> |                   |
| 石岡店              | 石岡市東光台4-1-25      |
| 潮来店              | 潮来市辻360－1         |
| ● 新利根COM店        | 稲敷市角崎1665         |
| 牛久店              | 牛久市中央一丁目22-1      |
| 笠間店              | 笠間市寺崎1-1          |
| 神栖店              | 神栖市平泉字長太郎内2436番1  |
| 北茨城店             | 北茨城市巾着町上桜井字畑谷2824 |
| 古河店              | 古河市北町2883-315     |
| ● 茨城境町店          | 猿島郡境町長井戸213-1     |
| 高萩店              | 高萩市東本町3丁目78番地     |
| ● 下館店            | 筑西市乙372-2         |

店舗一覧　総店舗数 426店舗　（2009年6月17日現在）

●印は当期以降に新規オープンした店舗です。

| 店舗名        | 住　所               |
|------------|-------------------|
| つくば中央店     | つくば市小野崎281-1      |
| ● イーアスつくば店 | つくば市研究学園C50街区1    |
| 学園南店       | 土浦市西根南3丁目6-26     |
| 真鍋店        | 土浦市真鍋二丁目388-1     |
| 取手店        | 取手市大字井野1275       |
| 茨城東海店      | 那珂郡東海村村松北一丁目1番26号 |
| サンモリノ那珂店   | 那珂市菅谷1593-1       |
| ● 常陸大宮店    | 常陸大宮市泉480番地 4     |
| 日立相田店      | 日立市相田町3丁目11番17号   |
| 日立多賀店      | 日立市多賀3-7-10       |
| ● 那珂湊店     | ひたちなか市田中後7594-5   |
| ひたちなか店     | ひたちなか市東石川3―22―3   |
| 水戸石川店      | 水戸市石川11丁目4009-8   |
| 水戸末広店      | 水戸市末広町2丁目3-11     |
| 水戸住吉店      | 水戸市住吉町97-1        |
| 元吉田店       | 水戸市元吉田字一本松320     |
| 守谷店        | 守谷市松ヶ丘4丁目6-1      |
| 結城店        | 結城市大字結城8605-2     |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>群馬県（11店舗）</b> |                  |
| 連取店              | 伊勢崎市連取町766-15    |
| ● スマーク伊勢崎店       | 伊勢崎市西小保方町368     |
| 大泉店              | 邑楽郡大泉町坂田3-13-342 |
| 高崎店              | 高崎市大橋町55-1       |
| 新町店              | 高崎市新町字町南1656-6   |
| 群馬馬町店            | 高崎市中泉町629番地1     |
| 高崎緑町店            | 高崎市緑町4丁目11番4号    |
| 成島店              | 館林市北成島町2571-1    |
| 前橋石倉店            | 前橋市石倉町3丁目10-3他   |
| 上泉店              | 前橋市上泉町676番1      |
| 川原店              | 前橋市川原町388―32     |

|                  |                             |
|------------------|-----------------------------|
| <b>埼玉県（38店舗）</b> |                             |
| 上尾店              | 上尾市大字久保75                   |
| 上尾原市店            | 上尾市大字原市249番地1               |
| 入間店              | 入間市大字小谷田609-14              |
| 武里店              | 春日部市備後東5丁目373他              |
| 豊町店              | 春日部市豊町5-20                  |
| ピバモール加須店         | 加須市下高柳1丁目29番地               |
| 西川越店             | 川越市大字小ヶ谷259-1               |
| 川越木野目店           | 川越市大字木野目373-1               |
| 杉戸店              | 北葛飾郡杉戸町大字堤根4672番            |
| 鷺宮店              | 北葛飾郡鷺宮町西大輪383-00            |
| 北本店              | 北本市深井七丁目225,226             |
| 熊谷新島店            | 熊谷市新島字戸井下12-1               |
| 熊谷サティ店           | 熊谷市本石2-135                  |
| 吹上店              | 浦県市新宿2丁目19街区17              |
| 越谷大間野店           | 越谷市大間野町1丁目161-1他            |
| 越谷神明店            | 越谷市神明町二丁目70                 |
| ● イオン上里店         | 児玉郡上里町大字金久保字蓮山359番1         |
| 岩槻インター店          | さいたま市岩槻区加倉4丁目24―8           |
| 三橋店              | さいたま市大宮区三橋2丁目446-1          |
| 日進町店             | さいたま市北区奈良町55-1他             |
| 指扇店              | さいたま市西区大字指扇2385番地3          |
| 浦和さいど店           | さいたま市緑区道祖土3丁目5番18号          |
| 東浦和店             | さいたま市緑区芝原3丁目235-1           |
| 幸手店              | 幸手市東二丁目670-3、4、5、6、7、8、9、10 |
| 新狭山店             | 狭山市新狭山二丁目4-4                |
| 志木店              | 志木市中宗岡4-7-3                 |

| 店舗名     | 住　所                        |
|---------|----------------------------|
| ● 秩父店   | 秩父市下影森704-1                |
| 鶴ヶ島店    | 鶴ヶ島市大字高倉字三角原1239-8         |
| 所沢インター店 | 所沢市大字牛沼472-6他              |
| 所沢美原店   | 所沢市美原町4丁目2964-3            |
| 戸田店     | 戸田市下前2丁目12-12              |
| 新座店     | 新座市馬場3丁目1番33号              |
| 蓮田店     | 蓮田市西新宿二丁目127               |
| 東松山店    | 東松山市大字松山836-1他             |
| 深谷店     | 深谷市上柴町東4-16-3              |
| 三郷店     | 三郷市駒形1181-1他               |
| 八潮中央店   | 八潮市中央4-8-1、2、3、28、29、30、33 |
| 和光新倉店   | 和光市下新倉四丁目24番12号            |

|                  |                            |
|------------------|----------------------------|
| <b>千葉県（35店舗）</b> |                            |
| 我孫子店             | 我孫子市高野山596-1               |
| 中山店              | 市川市北方町4丁目1954番1            |
| 市原五所店            | 市原市五所字北新田1665-2他           |
| ユニモちはら台店         | 市原市ちはら台西3丁目4番地             |
| ● 印西店            | 印西市大森2609-3                |
| 印西ビッグホップ店        | 印西市原1丁目2                   |
| 酒井根店             | 柏市酒井根1丁目1番12号              |
| 南柏店              | 柏市豊四季975-3                 |
| 沼南町店             | 柏市箕輪字後原759―4               |
| 柏吉野沢店            | 柏市吉野沢1番13号                 |
| 若柴店              | 柏市若柴字須賀井226番15～19、21、22、23 |
| 木更津店             | 木更津市請西二丁目1-1、2、26、27       |
| 君津店              | 君津市法木作1丁目11番55号            |
| 佐倉店              | 佐倉市上座588-2                 |
| 大網白里店            | 山武郡大網白里町弘島235-2            |
| 白井店              | 白井市根73-4                   |
| ロックンティ館山店        | 館山市八幡545-1                 |
| 千葉園生店            | 千葉市稲毛区園生町848-1             |
| 千葉中央店            | 千葉市中央区神明21-9               |
| 千葉北インター店         | 千葉市花見川区三角町528、529-1、530-2  |
| ● イオンおゆみ野店       | 千葉市緑区おゆみ野南5丁目37-1          |
| 東寺山店             | 千葉市若葉区東寺山町443-1            |
| 若松店              | 千葉市若葉区若松町2093-1            |
| 富里店              | 富里市七栄550-43                |
| 流山店              | 流山市流山6-702-1               |
| 新習志野店            | 習志野市茜浜2丁目19-3              |
| 幕張インター店          | 習志野市幕張3丁目17番22号            |
| 成田空港通店           | 成田市土屋1189番1他               |
| 成田店              | 成田市不動ヶ岡2160-11             |
| 習志野台店            | 船橋市習志野1丁目10-3              |
| 松戸古ヶ崎店           | 松戸市古ヶ崎3丁目3364-1            |
| 松戸五香店            | 松戸市五香7丁目3-1                |
| 松戸南花島店           | 松戸市南花島1丁目6番地の3             |
| 茂原店              | 茂原市高師字地美1678番地2            |
| 八千代村上店           | 八千代市村上南4丁目3番地15            |

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>東京都（24店舗）</b> |                 |
| 舎人店              | 足立区舎人5-21-1     |
| 青梅店              | 青梅市野上町3丁目1番6号   |
| 国立府中センター店        | 国立市泉4丁目14番1号    |
| 東小金井店            | 小金井市梶野町1丁目6番22号 |
| 国分寺並木店           | 国分寺市北町一丁目7-5    |
| 国分寺西店            | 国分寺市西町5丁目12番地2  |
| 道玄坂店             | 渋谷区道玄坂2丁目16-6   |
| 日本橋桜通店           | 中央区日本橋3-1-3     |

| 店舗名          | 住　所                     |
|--------------|-------------------------|
| 調布深大寺店       | 調布市深大寺東町8丁目2-1          |
| 平河町店         | 千代田区神田平河町4番地            |
| 中野駅南口店       | 中野区中野2-25-3　カミヤビル1F     |
| イオンモール日の出店   | 西多摩郡日の出町大字平井字三吉野桜木557番地 |
| 八王子植原店       | 八王子市植原町570-1、571-1      |
| 東久留米店        | 東久留米市南町二丁目5番18号         |
| 蓮田店          | 東大和市向原1丁目2-1            |
| 百草園店         | 日野市百草254-2              |
| 福生店          | 福生市大字熊川1201番1           |
| 町田成瀬店        | 町田市小川12-26-2            |
| ミタマカマ商店多摩駅前店 | 町田市小川ヶ丘6-1-15           |
| 町田木曽店        | 町田市木曽西4丁目1　2番　4　3号      |
| 赤坂店          | 港区赤坂4丁目2-1              |
| 新橋島森店        | 港区新橋3丁目11番1号田島ビル1、2F    |
| 六本木店         | 港区六本木7丁目14-13           |
| 武蔵村山店        | 武蔵村山市伊奈平1丁目2-1          |

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| <b>神奈川県（24店舗）</b> |                   |
| 厚木田村店             | 厚木市田村町4-23        |
| 厚木林店              | 厚木市林4丁目25番40号     |
| 伊勢原店              | 伊勢原市坪ノ内71-4       |
| 東柏ヶ谷店             | 海老名市東柏ヶ谷5丁目19番28号 |
| 小田原成田店            | 小田原市成田795-1       |
| 小田原前川店            | 小田原市前川1196-5      |
| 川崎殿町店             | 川崎市川崎区殿町1丁目16番9号  |

|               |                           |
|---------------|---------------------------|
| ● 島忠ホームズ川崎大師店 | 川崎市川崎区中瀬3-20-20           |
| 元住吉店          | 川崎市中原区木月409番3　鶴田ビル1F      |
| 城山店           | 相模原市城山町原宿2―9―21           |
| 相模原店          | 相模原市高根1丁目7-3              |
| 橋本サティ店        | 相模原市橋本6-2-1　橋本駅北口開発事業ビル   |
| ジャスコ茅ヶ崎店      | 茅ヶ崎市茅ヶ崎3-5-16             |
| 秦野曾屋店         | 秦野市曾屋5908番地の2             |
| 秦野平沢店         | 秦野市平沢372-1                |
| 湘南台店          | 藤沢市湘南台5-36-5              |
| ● イオンモール大和店   | 大和市下鶴岡1―2―1               |
| 大和福田店         | 大和市福田5687番1               |
| ● イオン久里浜店     | 横須賀市久里浜5-13-1             |
| 横浜荏田店         | 横浜市青葉区荏田町420番5            |
| トレッサ横浜店       | 横浜市港北区錦町700番地　トレッサ横浜南棟　1F |
| モザイクモール港北店    | 横浜市都筑区中川中央1-31-1-2        |
| 横浜戸塚店         | 横浜市戸塚区柏尾町959              |
| 戸塚原宿店         | 横浜市戸塚区東俣野町1003-3          |

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| <b>山梨県（6店舗）</b> |                  |
| 竜王店             | 甲斐市万才748-1       |
| 甲府伊勢店           | 甲府市伊勢1丁目5番4号     |
| 塩部店             | 甲府市塩部3丁目15-12    |
| 甲府向町店           | 甲府市向町字水川14町520-1 |
| ● ロックオン山梨中央店    | 中央市下河東400        |
| ● ライフガーデン388店   | 韮崎市若宮2丁目12-20    |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>静岡県（20店舗）</b> |                  |
| 磐田岩井店            | 磐田市岩井2019-8      |
| 福田店              | 磐田市福田1362-3      |
| 静岡清水インター店        | 静岡市清水区浜西久保方長45―7 |
| 静岡国吉田店           | 静岡市駿河区国吉田1―145―1 |
| 沼津大岡店            | 沼津市大岡2236番地の8    |
| 沼津西沢店            | 沼津市西沢1255-1      |
| 浜松幸店             | 浜松市中区幸5丁目1-10    |

| 店舗名         | 住　所             |
|-------------|-----------------|
| 浜松佐鳴台店      | 浜松市中区佐鳴台1丁目6-6  |
| 浜松西インター店    | 浜松市西区湖東町5649-2  |
| 志都呂店        | 浜松市西区志都呂町5560-1 |
| ● フルウォーク浜北店 | 浜松市浜北区貴布祢1200番地 |
| 浜松駅南店       | 浜松市南区頭領寺町274-3  |
| 藤枝店         | 藤枝市上青島235-1     |
| イオン富士南店     | 富士市駿島118-10     |
| 富士蓼原店       | 富士市蓼原町1658      |
| 富士伝法店       | 富士市伝法883-1      |
| 富士宮店        | 富士宮市富士見ヶ丘22     |
| 三島富田店       | 三島市富田町8番22号     |
| 三島南町店       | 三島市南町15-21      |
| 焼津店         | 焼津市八幡3丁目3-12    |

|                  |                        |
|------------------|------------------------|
| <b>長野県（10店舗）</b> |                        |
| 上田原店             | 上田市上田原439-1            |
| 上田中央店            | 上田市中央東2番3号             |
| 佐久平店             | 佐久市大字岩村田字中長塚1749-1     |
| 塩尻広丘店            | 塩尻市大字広丘高出字桔梗ヶ原1486-486 |
| 千曲店              | 千曲市葉佐1561              |
| 茅野店              | 茅野市本町西9番24号            |
| 長野北長池店           | 長野市大字北長池字十二家裏1254-1    |
| 長野徳間店            | 長野市大字徳間3127            |
| 長野中御所店           | 長野市御所3丁目8番3号           |
| 松本平田店            | 松本市平田東2丁目18番3号         |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>愛知県（30店舗）</b> |                  |
| 安城今本町店           | 安城市今本町5丁目7―3     |
| 安城南町店            | 安城市南町4丁目36番      |
| 尾西店              | 一宮市三条字道東60-1     |
| 稲沢店              | 稲沢市桜木宮前町49-2     |
| ● リンラ大府店         | 大府市大府町ガガ17番4     |
| 岡崎伊賀店            | 岡崎市伊賀町字7丁目83-1   |
| 岡崎東店             | 岡崎市大平町字杉本4-1     |
| 岡崎矢作店            | 岡崎市矢作町字加護畑65-6   |
| 春日井篠木店           | 春日井市篠木町8丁目2834番1 |
| 春日井若草通店          | 春日井市若草通2丁目26-1   |
| 蒲郡市役所通店          | 蒲郡市八百富町8-23      |
| 師勝店              | 北名古屋市長片場44-1     |
| 小牧店              | 小牧市下小針中島2丁目103-1 |
| 瀬戸店              | 瀬戸市川北町1丁目17-5    |
| 知立店              | 知立市山屋敷町見辻93-1    |
| 津島店              | 津島市埋田町1丁目78      |
| 東海富木島店           | 東海市富木島町伏見3丁目9番2  |
| 豊田下市場店           | 豊田市下市場町5丁目54-1   |
| 豊田御立町店           | 豊田市御立町8丁目43―1    |
| 豊橋岩屋店            | 豊橋市岩屋町字岩屋西1-21   |
| 豊橋下地町店           | 豊橋市下地町字宮腰11-2    |

|               |                     |
|---------------|---------------------|
| 名古屋池場店        | 名古屋市天白区池場3丁目1912    |
| 名古屋荒中店        | 名古屋市中川区草平町11-2      |
| イオン大高店        | 名古屋市緑区大高町字奥平子1-1    |
| 名古屋簗山店        | 名古屋市緑区簗山3丁目202      |
| 名古屋浜田店        | 名古屋市南区浜田町2丁目28-1    |
| 名古屋森孝店        | 名古屋市守山区森孝3丁目1031番   |
| ● エポックパーク388店 | 西春日井郡豊山町豊場林伏1番8-228 |
| 半田店           | 半田市有楽町6丁目112-1      |
| 碧南笹山店         | 碧南市笹山町7丁目54-1       |

| 店舗名             | 住　所              |
|-----------------|------------------|
| <b>三重県（8店舗）</b> |                  |
| 桑名店             | 桑名市大字安永七区割1049-2 |
| 鈴鹿神戸店           | 鈴鹿市神戸3丁目26番20号   |
| 鈴鹿白子店           | 鈴鹿市寺家5丁目1番23号    |
| 津南店             | 津市雲出本郷町1760-1    |
| 久居インターガーデン      | 津市久居明神町2594      |
| 松阪店             | 松阪市川井町1370-5     |
| 四日市平町店          | 四日市市平町2番16号      |
| 四日市日永店          | 四日市市日永5丁目1番10号   |

|                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| <b>岐阜県（8店舗）</b> |                     |
| 大垣南店            | 大垣市築捨町3丁目16番1       |
| 大垣中野町店          | 大垣市中野町2丁目87         |
| 各務原店            | 各務原市鵜沼西町3丁目235-1    |
| ● ラスバ御嵩店        | 可児郡御嵩町上恵土字西畑1052番 1 |
| 岐阜宇佐南店          | 岐阜市宇佐南2丁目6番12号      |
| 岐阜大福町店          | 岐阜市大福町5丁目48         |
| 柳津店             | 岐阜市柳津町南塚4丁目3番1      |
| 美濃加茂店           | 美濃加茂市山手町2丁目43       |

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| <b>京都府（1店舗）</b> |                  |
| 京都山科店           | 京都市山科区大塚野満町86番61 |

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| <b>滋賀県（4店舗）</b> |              |
| 草津新浜店           | 草津市新浜町418-1  |
| 彦根店             | 彦根市東沼波町768-3 |
| ● ビエリ守山店        | 守山市今浜町2620番地 |
| 守山店             | 守山市椿磨町1069-4 |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| <b>大阪府（10店舗）</b> |                  |
| 泉佐野店             | 泉佐野市南中安松660-1    |
| りんくうタウン店         | 泉佐野市りんくう往来南3番地   |
| 茨木店              | 茨木市島3丁目4-16      |
| 茨木耳原店            | 茨木市南耳原2丁目8番31号   |
| 大阪狹山店            | 大阪狹山市池之原1丁目939-1 |
| 貝塚店              | 貝塚市永吉66番1        |
| 河内長野店            | 河内長野市上原町470-1    |
| 上小阪店             | 東大阪市南上小阪10番67号   |
| 枚方店              | 枚方市堂山2丁目36番20号   |
| 八尾南店             | 八尾市相生町2-2-18     |

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| <b>奈良県（2店舗）</b> |                |
| 天理店             | 天理市三味田町1番地1    |
| 奈良大宮店           | 奈良市大宮町4丁目334-1 |

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| <b>石川県（1店舗）</b> |              |
| 小松店             | 小松市上小松町丙34―1 |

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| <b>富山県（3店舗）</b> |               |
| 高岡荻布店           | 高岡市荻布232番1    |
| 富山天正寺店          | 富山市天正寺1050番地  |
| 富山空港通店          | 富山市市瀬町南2丁目9-1 |

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| <b>兵庫県（9店舗）</b> |                |
| 明石大久保店          | 明石市大久保町西脇528-2 |
| 尼崎下坂部店          | 尼崎市下坂部3丁目9-15  |
| 加古川店            | 加古川市平岡町一色97-1  |
| ● イオン加西北条店      | 加西市北条町北条308番地1 |
| イオン猪名川店         | 川辺郡猪名川町白金2-1   |

●印は当期以降に新規オープンした店舗です。

| 店舗名        | 住　所            |
|------------|----------------|
| 神戸垂水店      | 神戸市垂水区朝谷町20-13 |
| ● イオン姫路大津店 | 姫路市大津区大津町2丁目5番 |
| 姫路広畑店      | 姫路市広畑区小松町3丁目48 |
| 姫路御国野店     | 姫路市御国野町御着784-1 |

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| <b>福井県（4店舗）</b> |                |
| 鯖江店             | 鯖江市横江町二丁目6番11号 |
| 敦賀店             | 敦賀市古田刈28号1-1   |
| 福井長本町店          | 福井市長本町606番地    |
| 福井和田中店          | 福井市和田中3丁目122   |

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>和歌山県（1店舗）</b>  |             |
| ● ｲﾝﾍﾞｰﾙﾍﾞｰﾀｰ和歌山店 | 和歌山市市川1220番 |

伝八 和歌山店

| 店舗名             | 住　所              |
|-----------------|------------------|
| <b>福島県（3店舗）</b> |                  |
| 千石店             | 会津若松市千石236-6     |
| 安積店             | 郡山市安積町荒井字南千保18-5 |
| 太平寺店            | 福島市太平寺字町の内18-2   |