

株主優待制度
のお知らせ

毎年3月末日現在の株主の皆様に対し、優待券を年1回、以下の基準により贈呈いたしております。

- 贈呈基準**● それぞれ①もしくは②のいずれか1つをお選びいただけます。

ご所有株式数	①	②
1,000株以上	20,000円相当の優待券(500円×40枚)	コシヒカリ10kg
500株以上1,000株未満	10,000円相当の優待券(500円×20枚)	コシヒカリ5kg
100株以上500株未満	2,000円相当の優待券(500円×4枚)	

- 利用方法**● 当社グループ店舗（幸楽苑、和風厨房 伝八、福島県内のフライングガーデン）でご利用いただけます。

- 有効期限**● 発行日より1年間

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当基準日	3月31日（中間配当を行う場合は9月30日）
定時株主総会	毎年6月下旬
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324（フリーダイヤル）
お取扱店	お取引の証券会社になります。	みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
ご注意	未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満の買取・買増以外の株式売買はできません。 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。

公 告 方 法 電子公告（<http://www.kourakuen.co.jp>）
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

モバ麺クラブ

<http://www.kmb.bz>

会員限定のお得なクーポンや店舗情報を毎週1回お届けしております。ぜひアクセスしてみてください。



スマートフォンでも
御利用いただけるように
なりました!!



昭和二十九年創業

幸楽苑

—多加水熟成麺—

株式会社 幸楽苑

〒963-0725 福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1
Tel.024-943-3351 Fax.024-943-3726 URL <http://www.kourakuen.co.jp>



昭和二十九年創業

幸楽苑

—多加水熟成麺—

株式会社幸楽苑

第42期 中間報告書

42nd Business Report

2011.4.1 ▶ 2011.9.30

商品名「五目野菜らーめん」



代表取締役社長

新井田 伸

ごあいさつ

平素より当事業へのご支援とご厚情を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第42期第2四半期累計期間（2011年4月1日～2011年9月30日）の経営成績がまとまりましたので、ここに事業の概況等についてご報告申し上げます。

当第2四半期累計期間におきましては、東日本大震災後の厳しい経済情勢の中、計画以上のペースで新規出店を継続したほか、新メニューの投入によって夏場商戦を盛り上げるなどの施策を展開したことによって、期初計画を大きく上回る経営成績を残すことができました。下期には海外展開などの新たな取り組みも予定しており、さらなる飛躍に向けて前進を続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

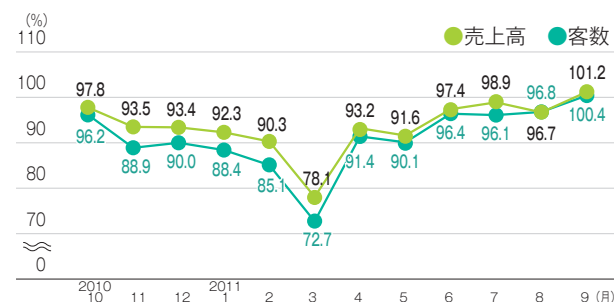
2011年12月

ラーメン界のナショナルチェーンへ。 国内1,000店舗体制を目指し、さらなる研鑽を重ねてまいります。

Q1 上期の主な取り組みと経営成績について

当第2四半期累計期間（以下、上期）は、東日本大震災後の消費マインドの停滞などが懸念されましたが、当社グループは被災地に本社を置く企業として、我々のがんばりが被災者を勇気づけ、復興に貢献するとの信念を貫き、懸命の経営努力を重ねてまいりました。その結果、上期の連結経営成績は、売上高17,107百万円（前年同期比3.5%減）、営業利益979百万円（前年同期比15.7%減）、経常利益1,024百万円（前年同期比14.2%減）、四半期純利益469百万円（前年同期比23.6%増）となりました。四半期純利益を除いては減収減益を余儀な

■売上高／客数前年同月比の推移（直営店全店）



くされましたが、期初予想に対しては大幅に上回る実績を残すことができました。

上期の取り組みとして大きな成果を上げたものの一つに、季節メニューの強化が挙げられます。当社グループの店舗では、猛暑に襲われた昨夏、夏場メニューの品揃えが不十分だったことから、売上が伸び悩みました。この反省から今春以降、季節メニューの強化に取り組んでおり、夏場商戦では季節メニューを昨夏の3品目から6品目に倍増させました。この商品政策が奏功し、業績向上のプラス要因になりました。その後も季節感のあるメニューを相次いで投入し、評価をいただいております。今後も引き続き、価格面だけでなく、魅力あるメニューを取り揃え、お客様の期待に応えられるよう努力してまいります。

上期の新規出店は22店舗で、当初計画を4店舗上回りました。震災直後は184店舗が営業停止を余儀なくされましたが、現在では福島第一原子力発電所近隣の1店舗を除いては平常営業に戻っており、上期末時点の店舗数は450店舗となっております。震災後は消費マインドの低下が懸念されましたが、低価格のメニュー構成がお客様から支持をいただき、中でも被災3県においては、前年同期を上回るお客様にお越しいただいております。

東日本大震災の復興支援に向けた新たな取り組みとしま

しては、来春の新卒採用予定数130名の内、東北地方で50名を採用する「TOHOKU50」を企画し、現在も継続しておりますが、上期末段階で内定者132名の内、東北地方で54名、東北の出身者から5名を採用することを決定しております。

Q2 下期の取り組みと通期業績予想について

下期に注力したいと考えておりますのが、ディナー時間帯の強化です。時間帯別にはランチの時間帯が強い現状において、ディナー時間帯における商品のブラッシュアップを行い、収益の向上を図ってまいります。

下期の新規出店は21店舗を予定しております。新店舗の収益をいち早く業績に貢献させるため、今後は店舗の出店をなるべく上期に集中させたいと考えており、下期についても12月までに出店を完了する計画です。並行して来期出店50店舗を目標に契約などを今期中に進めておき、来期も年度前半により多くの店舗をオープンできるよう準備しておく考えです。

以上のような施策を展開することにより、下期については、前年同期を上回る業績を見込み、通期の連結業績に

ついては、売上高35,137百万円(前期比3.5%増)、営業利益2,012百万円(前期比2.7%増)、経常利益2,063百万円(前期比1.8%増)、当期純利益703百万円(前期比6.3%増)と予想しております。

■ 通期業績予想 (単位：百万円)

科目	通期予想 (5/12発表)	通期予想 (10/24発表/上方修正)	増加額
売上高	34,709	35,137	427
営業利益	1,480	2,012	532
経常利益	1,500	2,063	562
当期純利益	489	703	214



Q3 今後の成長戦略について

毎年、前期末店舗数の10%を新規出店し、第51期(2021年3月期)に国内1,000店舗を目指すという出店計画でございます。前期末総店舗数の10%の新規出店というのは、サービスやオペレーションを安定させて、且つ店舗数を増やす最適な割合を考えてのことです。店舗数を増やす上で、最も大切なのは幹部人材の育成であり、それを基準とした出店ペースを守っていく考えです。出店エリアについては、闇雲に拡大するのではなく、既に出店した地域でドミナントエリアを形成していくことを優先しますが、来期からは再び関西や北陸への展開も考えております。

顧客満足度向上の面では現在進行中のマイスター制度を継続していくことが重要だと考えております。チェーン展開で一番怖いことは、店舗数が増えることでオペレーションが乱れ、商品やサービスの品質が下がってしまうことです。私が社長に復帰してからもっとも心血を注いだのがこの店舗サービスの改善で、ようやくここに来てお客様から当社のサービスに対し、高い評価をいただけるようになってまいりました。今後も品質に関しては高い水準を保ちつつ、不断の努力を続けてまいります。

Q4 海外展開について

私は創業以来、らーめんは世界に通用する商品だと自信をもっておりました。これだけ安くておいしくて、おなかがいっぱいになる商品は、世界を見渡してもなかなかありません。国内で1,000店舗を達成するという壮大な目標の実現が近づいてきた今こそ、その後の飛躍に向け、いよいよ海外に打って出る時期であると判断し、来春にタイで第一号店をオープンすることを決定いたしました。

海外店舗においても、味やサービスは日本とまったく同じで、価格も日本と同等の水準にいたします。当初は現地に住む日本人や、現地の富裕層の方々が主な顧客になると見ております。現地に工場を設置し、数年間で直営店を5店舗出店する計画です。

まず、タイでの動向を見ながらの判断となりますが、他のアジアの国々においても現地の信頼できる企業と組み、多店舗展開を図る考えです。そうすれば価格をさらに引き下げることができ、現地の方々にも広く楽しんでいただけるようになるでしょう。タイからベトナム、中国などアジア全域へと店舗網を拡大し、安くておいしいらーめん店を世界中に広めていきたいと考えております。

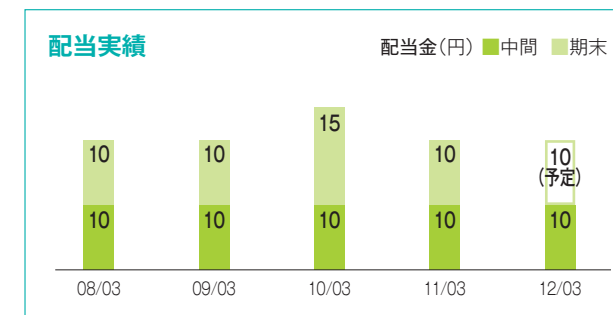
Q5 株主様へのメッセージをお願いします

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つと考えており、会社の競争力の維持・強化による

株主資本の拡充と利益率の向上を図るとともに、配当水準の向上と安定化にも努めております。このような方針に基づき、当第2四半期末の配当金は1株当たり10円とさせていただきます。期末配当金は1株当たり10円を予定しており、年間配当金は20円となる見通しです。

私は商売の中でもっとも大切なことの一つに、「将来の不安の種を摘んでいくこと」があると考えております。今回、海外展開に踏み切るのも、日本国内で1,000店舗を達成した後に備えて、さらなる出店余地を確保しておくとの狙いがあります。厳しい日本のマーケットで磨き抜かれた味とサービスを、大衆向けの価格で提供できれば、世界のどこでも成功できると確信しております。らーめんという商品が世界中に広がり、幸楽苑がグローバルな企業に成長することを楽しみにしていただきたいと考えております。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



海外進出に向けて、国内1,000店舗体制を目指す

国内1,000店舗体制に向けて

当期(第42期)は、41店舗の新規出店計画に対して、新規出店43店舗の出店を予定しております。出店エリアとしては、青森県から兵庫県までのすでに出店した地域への店舗展開を継続してまいります、特に人口が集中している首都圏へ集中出店し、より強固なドミナントエリアづくりを実行してまいります。

国内1,000店舗を実現するために、これまで出店を見合わせていた駅前ビルイン店舗や商業施設内のフードコート店舗の開発にも積極的に取り組み、北海道や中国地方などの新商勢圏進出に向けた出店調査も進めております。

今後は、商品のブラッシュアップを徹底し、店舗の運営力強化を図り、“幸楽苑”ブランドのシェアを拡大して、早期に国内1,000店舗体制を実現させます。

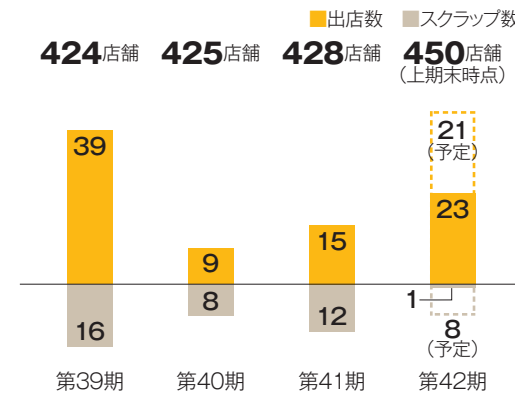
●当期の重点出店エリア(2011/4/1~2011/12/31)

郊外型店舗 **42店**
フードコート店舗 **1店**
ビルイン店舗 **1店**

東北エリア
宮城県 **5店舗**
山形県 **1店舗**
福島県 **3店舗**
甲信越エリア
長野県 **3店舗**
関東エリア
栃木県 **6店舗**
群馬県 **3店舗**
茨城県 **2店舗**
埼玉県 **8店舗**
東京都 **4店舗**
千葉県 **4店舗**
神奈川県 **4店舗**
東海エリア
静岡県 **1店舗**

※スクラップアンドビルド含む

●出店とスクラップの変遷(グループ全店含む)



※スクラップアンドビルドは出店1店舗、スクラップ1店舗としてカウントしております。

タイへの出店!!

初の海外出店国として「タイ」を選びました。食文化や宗教など、日本との共通点が多く見受けられることからの選出となりました。当社の創立日と同じ9月23日に現地法人である「KOURAKUEN (THAILAND) CO.,LTD.」設立、2012年3月には、エカマイ駅に直結するショッピングセンター「ゲートウェイ エカマイ」に記念すべき海外第一号店を出店いたします。この店舗でも、味やサービスは日本と同じものを実現します。そしてこの店舗を成功させた後、直営店を5店舗まで増やし、10年間で100店舗まで急速展開する計画です。タイでの出店を足がかりに、周辺の国々への進出を見据え「海外事業部」も新設、海外においても1,000店舗実現を目指してまいります。



2011年7月29日タイでの調印式

伝統の味に磨きをかけ、あくなき新商品開発へのチャレンジ

季節メニュー

4月	5月	6月	7月	8月	9月
◆和風もりそば ◆濃厚魚介つけめん(好評につき通年メニューへ) ◆つけめん(ざるらーめんからの名称変更) ◆冷し中華 ◆冷し担担麺 ◆ネバトロもりそば 冷し中華 ネバトロもりそば 冷し担担麺	◆つけめんチャーハンランチ(7/12~和風もりそばへ変更) ◆つけめんギョーザランチ(7/12~和風もりそばへ変更) ◆濃厚魚介つけめんチャーハンランチ ◆濃厚魚介つけめんギョーザランチ 夏場対策として 年々深刻化する温暖化と、昨年の記録的猛暑に伴い、夏場における冷たい商品を倍増し販売しました。お客様のニーズに合わせ、種類・味・価格を見直し、リーズナブルかつクリエイティブな商品を取り揃えました。	◆野菜辛しもりそば 野菜辛しもりそば	◆とろ〜り豚バラ中華そば ◆贅沢濃厚魚介つけめん とろ〜り豚バラ中華そば 贅沢濃厚魚介つけめん		

今後の新メニュー



●五目野菜らーめん

たっぷりの具材を使用し醤油味で整えた一品です。餡には『トロミ』をつけ、冬の寒い時期に体を温めます。この具材に、弊社自慢の多加水熟成麺が出会うことで、より一層美味しい商品に仕上がっています。スープを口に運べば、食材の旨みと醤油の香ばしい香りが口の中一杯に広がり、そして食べ終わる頃には汗が出る程になるでしょう。



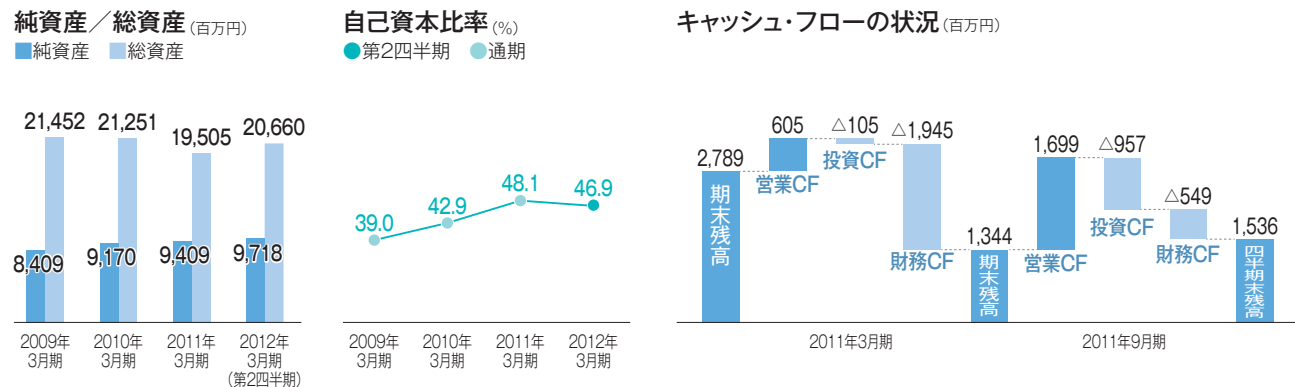
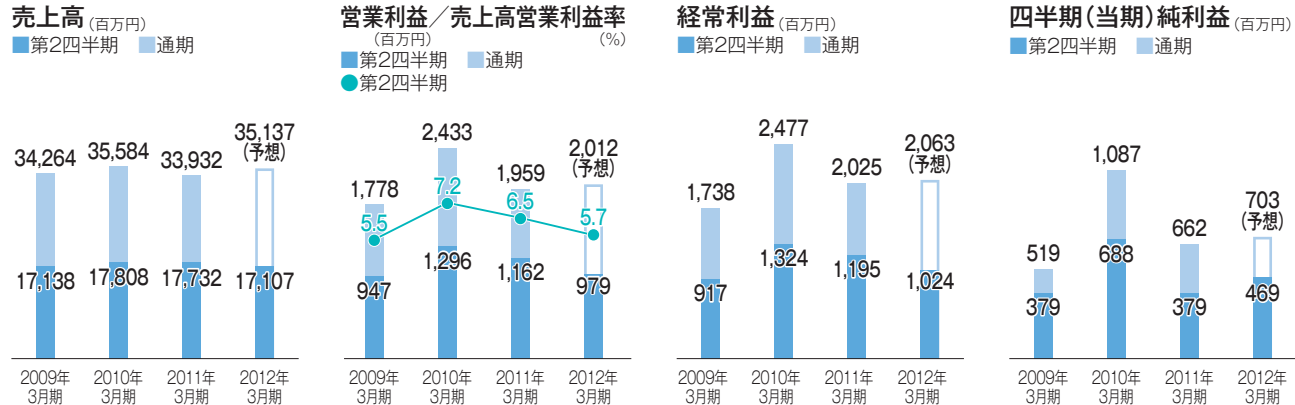
●酸辣(サンラー)湯麺

酸(サン)は酸っぱい、辣(ラー)は辛いという意味で、世界的にも認識度の高いスープをらーめんにした一品です。黒酢の上品な香りと香り豊かなラー油、そして味を引き締める黒胡椒が絶妙なバランスでスープの旨さを引き出しています。



●担担麺

低温でじっくり焙煎、ゆっくり磨り潰した「芝麻醬」を始め、香りと辛みを引き出した「辣油」、しびれるような辛さとさわやかな香りを持つ「山椒」、またそれらを中和するオリジナルの「酢」をベースにした麺とスープ、そして各種トッピングでまとめた商品です。「肉味噌」はこの担担麺に合うように仕立てた自慢の肉味噌です。



POINT

▶資産

流動資産は、前期末比337百万円増加し、2,925百万円となりました。これは、現金及び預金が263百万円増加したことなどによります。

固定資産は、前期末比818百万円増加し、17,735百万円となりました。これは、建物が256百万円、有形固定資産「その他」に含まれるリース資産が483百万円それぞれ増加したことなどによります。

▶負債

流動負債は、前期末比149百万円増加し、6,318百万円となりました。これは、一年内返済長期借入金が471百万円減少したものの、買掛金が353百万円、未払法人税等が276百万円それぞれ増加したことなどによります。

固定負債は、前期末比697百万円増加し、4,623百万円となりました。これは、長期借入金が480百万円、固定負債「その

他」に含まれるリース債務が166百万円それぞれ増加したことなどによります。

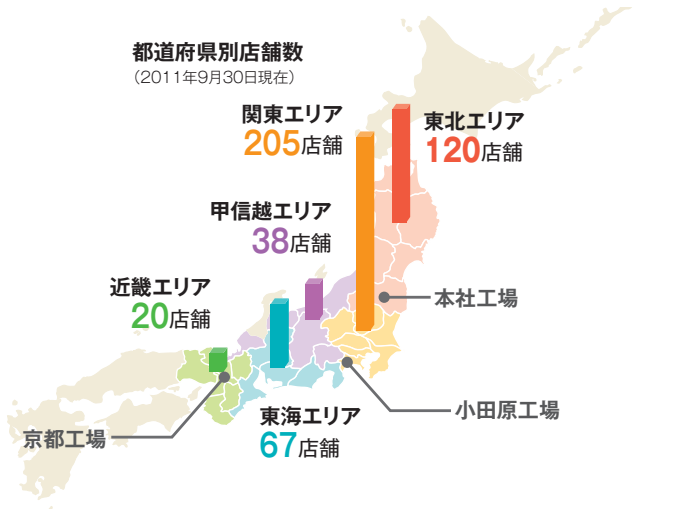
▶純資産

純資産合計は、前期末比308百万円増加し、9,718百万円となりました。これは、利益剰余金が307百万円増加したことなどによります。

上期の店舗状況

上期の店舗展開につきましては、直営店「幸楽苑」22店舗の新規出店と1店舗のスクラップアンドビルドを実施いたしました。

その結果、上期のグループ全店の店舗数は450店舗（前年同期比21店舗増）となりましたが、このうち福島第一原子力発電所の事故に伴い、警戒区域に指定された地区のフランチャイズ加盟店1店舗については、営業を見合わせております。



第42期上期の新店舗紹介 (2011/4/1～2011/9/30)

宮城県

- 中田店 (2011/8/31)
仙台市太白区中田町字杉/下11番地の6
- 仙台中野店 (2011/9/14)
仙台市宮城野区中野字腰廻75 48B1L
- 新多賀城店 (2011/9/28)
多賀城市町前2丁目6番25号

山形県

- 山形花楸店 (2011/7/27)
山形市花楸2丁目18番66号

福島県

- いわき鹿島店 (2011/6/8)
いわき市鹿島町久保一丁目5番地の8
- 新金屋店 (2011/7/27)
郡山市田村町金屋字上川原284番地の36

栃木県

- 日光今市店 (2011/5/18)
日光市今市1177番地
- さくら氏家店 (2011/5/25)
さくら市卯の里1丁目13番地13
- 宇都宮岩岩店 (2011/6/1)
宇都宮市竹林町380番地1
- 真岡店 (2011/6/8)
真岡市大谷新町16番地1

群馬県

- 館林アゼリアモール店 (2011/6/29)
館林市楠町3622-4
- 太田飯田町店 (2011/7/13)
太田市飯田町505番地4

埼玉県

- 浦和領家店 (2011/6/29)
さいたま市浦和区領家4丁目14番2号
- 大宮本郷店 (2011/8/31)
さいたま市北区本郷町328番地
- ふじみ野店 (2011/9/28)
ふじみ野市亀久保二丁目13番11号

東京都

- 瑞穂店 (2011/7/13)
西多摩郡瑞穂町大字殿ヶ谷824番地18

千葉県

- 浦安店 (2011/6/22)
浦安市堀江一丁目11番11号
- 八千代台店 (2011/7/6)
八千代市八千代台西9丁目15番3号
- 船橋ららぽーと前店 (2011/9/7)
船橋市若松1丁目2番9号

神奈川県

- 横須賀佐原店 (2011/5/18)
横須賀市佐原3丁目1番11号
- 横浜港南台店 (2011/6/22)
横浜市長南区港南台五丁目6番23号

静岡県

- 御殿場店 (2011/7/13)
御殿場市川島田944番地11

長野県

- 飯田上郷店 (2011/6/1)
飯田市上郷飯沼2223番地1

第42期下期の新店舗紹介 (2011/10/1～2011/12/31)

宮城県

- 泉八乙女店 (2011/10/19)
仙台市泉区松森字前田1番地の4
- 岩沼店 (2011/12/21)
岩沼市相の原1丁目161-1

福島県

- コスモス通り店 (2011/11/9)
郡山市大槻町字辰巳田39番地

栃木県

- 宇都宮陽南店 (2011/11/2)
宇都宮市江曾島町1251番地3
- 栃木小金井店 (2011/11/2)
下野市川中子3329番地232

群馬県

- パワーモール前橋みなみ店 (2011/11/30)
前橋市新堀町25番地6

茨城県

- 万博記念公園店 (2011/10/21)
つくば市島名福田坪土地区画整理地B48街区1
- 水戸50号バイパス店 (2011/12/21)
水戸市小吹町2560他

埼玉県

- イオン浦和美園店 (2011/10/19)
さいたま市緑区大字大門3710
- みずほ台店 (2011/10/26)
富士見市東みずほ台2丁目9番地1
- 羽生店 (2011/11/23)
羽生市大字下岩瀬523番地1

さいたま市大戸店 (2011/12/7)

- さいたま市中央区大戸3丁目15番24号
- 鳩ヶ谷里店 (2011/12/14)
鳩ヶ谷市里区画整理地内34街区5街地 他

東京都

- 羽村店 (2011/10/26)
羽村市栄町1丁目2番地38
- 足立佐野店 (2011/11/16)
足立区佐野1丁目35番5号
- 新大久保店 (2011/12/21)
新宿区百人町1丁目15番19号 マルスビル1F

千葉県

- 千葉山王町店 (2011/11/30)
千葉市稲毛区山王町411番地2

神奈川県

- 大和林間店 (2011/10/26)
大和市林間一丁目17番22号
- 平塚四之宮店 (2011/11/30)
平塚市四之宮6丁目15番27号

長野県

- 下諏訪店 (2011/11/2)
諏訪郡下諏訪町4844番地の1
- 伊那店 (2011/11/30)
伊那市山寺293-1

※ オープン日は2011年9月30日現在の見通しのため若干変更となる場合がございます。

会社の概要

商号

株式会社 幸楽苑

設立

1970年11月11日

主な事業の内容

当社は、らーめん、餃子等を製造・直販するほか、フランチャイズ加盟店の募集、加盟店への麺・スープ等の食材並びに消耗品等の販売、経営指導業務、和食及びハンバーグ等の販売を主な事業とし、青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島、茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、新潟、富山、福井、山梨、長野、岐阜、静岡、愛知、三重、滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山の28都府県に店舗展開をいたしております。

店舗数

450店舗

直営店 426店舗

FC店 24店舗

資本金

2,661百万円

本店所在地

福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1

工場

郡山工場：福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1



小田原工場：神奈川県小田原市中村原521-1



京都工場：京都府京田辺市大住門田20



従業員数

1,240名

上記従業員のほかに、臨時従業員3,170名(1日7時間45分換算)を雇用しております。

取締役及び監査役

代表取締役社長

新井田 傳

代表取締役副社長

佐藤 清

専務取締役

武田 典久（管理本部長）

常務取締役

武田 光秀（供給本部長兼郡山工場長）

取締役

久保田祐一（経理部長）

取締役

青木 憲夫（開発本部長兼渉外部長）

取締役

佐藤 光之（店舗運営本部長）

常勤監査役

松本 廣文

監査役

八島 彬乃

監査役

遠藤 大助

監査役

前田 昭

監査役 八島彬乃、遠藤大助及び前田昭の三氏は、東京証券取引所の定めに基づく社外監査役であり、独立役員であります。

執行役員

環境対策部長兼海外事業部長 馬場 定義

関連会社の概要

●株式会社 デン・ホケン

設立

2002年2月19日

主要な事業の内容

保険代理店業務

資本金(出資比率)

3,000万円(100%)

●株式会社 スクリーン

設立

2003年1月28日

主要な事業の内容

広告代理店業務

資本金(出資比率)

5,000万円(100%)

ホームページのご案内

当社ホームページでは店舗情報からサービス情報、工場案内の他、IR情報やCSRへの取り組みについてなど、当社を理解いただくための様々な情報を発信しています。ぜひご覧ください。

<http://www.kourakuen.co.jp>



幸楽苑

検索

株式の状況

発行可能株式総数

40,000,000株

発行済株式の総数

16,253,994株（自己名義株式14,447株を除く。）

株主数

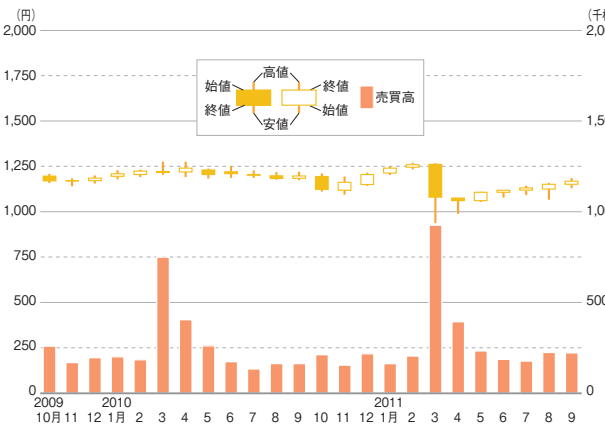
19,643名

大株主

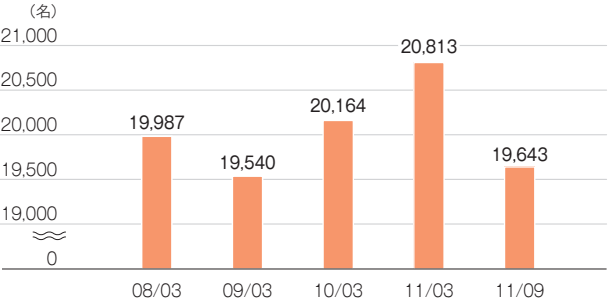
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
新井田 傳	3,426	21.07
有限会社エヌテイ商事	1,336	8.22
日東富士製粉株式会社	445	2.74
幸楽苑従業員持株会	370	2.28
株式会社東邦銀行	321	1.97
株式会社大東銀行	266	1.64
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	232	1.43
サッポロビール株式会社	180	1.10
アリアケジャパン株式会社	156	0.96
株式会社みずほ銀行	150	0.92

※持株比率は自己名義株式（14,447株）を控除して算出しております。

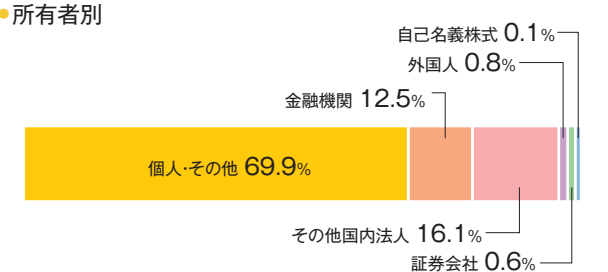
株価・出来高の推移



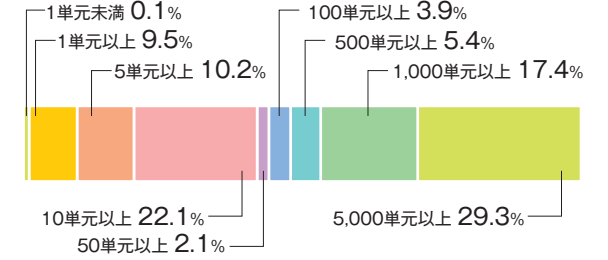
株主数の推移



株式の分布状況



所有株式数別



※100円以上には、自己名義株式14,447株(0.1%)が含まれております。