株主優待制度のお知らせ

毎年3月末日現在の株主の皆様に対し、優待券を年1回、以下の基準により贈呈いたしております。

● **贈呈基準** ● それぞれ①もしくは②のいずれか1つをお選びいただけます。

ご所有株式数	①	②
1,000株以上	20,000円相当の優待券（500円×40枚）	コシヒカリ10kg
500株以上1,000株未満	10,000円相当の優待券（500円×20枚）	コシヒカリ5kg
100株以上500株未満	2,000円相当の優待券（500円×4枚）	

● **利用方法** ● 当社グループ店舗（幸楽苑、和風厨房 伝八、グリルガーデン安積店（旧フライングガーデン安積店））でご利用いただけます。

● **有効期限** ● 発行日より1年間

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当基準日	3月31日（中間配当を行う場合は9月30日）
定時株主総会	毎年6月下旬
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号　みずほ信託銀行株式会社

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507　東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324（フリーダイヤル）
お取扱店		みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
ご注意	未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満の買取・買増以外の株式売買はできません。 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。

公告方法　電子公告（http：//www.kourakuen.co.jp）
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

モバ麺クラブ

http：//www.kmb.bz

会員限定のお得なクーポンや店舗情報を毎週1回お届けしております。ぜひアクセスしてみてください。

スマートフォンでも御利用いただけるようになりました!!

昭和二十九年創業
幸楽苑
多加水熟成麺

株式会社 幸楽苑
〒963-0725　福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1
Tel.024-943-3351　Fax.024-943-3726　URL http://www.kourakuen.co.jp

代表取締役社長

新井田 傳

ごあいさつ

平素より当社事業へのご支援とご厚情を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第42期（2011年4月1日～2012年3月31日）の経営成績がまとまりましたので、ここに事業の概況等についてご報告申し上げます。

当期における事業環境は引き続き厳しい状況ではありましたが、新しい取り組みである、「季節ごとの期間限定メニュー」の投入や、「ディナー時間帯の強化」などが功を奏し、通期での売上増に貢献することができました。国内500店舗出店達成にも目途がついており、今後は海外への積極的な展開も見据えながら、同時に国内1,000店舗達成に向け前進を続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後も一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

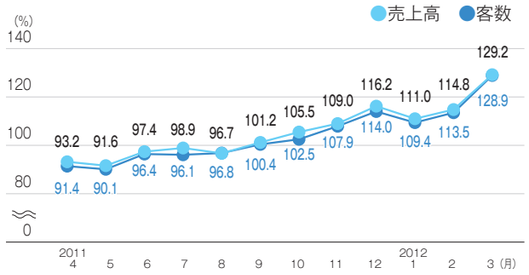
震災からの復興を経て、地盤固めを終えました。当社は飛躍します。

店舗のQSCM、出店戦略、商品戦略の今後は海外展開と国内1,000店舗出店に向け、

Q1 当期（2012年3月期）の事業環境と経営成績について

東日本大震災による上期の需要の大幅な落ち込みに加え、個人消費の停滞などもあり、当期の事業環境は総じて非常に厳しい状況で推移いたしました。このような環境の中、当社は震災直後には184あった営業停止店舗を、2011年3月末までに12店舗にまで回復させるなど早期の営業再開に全力を注いだほか、期中に43店舗を新規出店して事業規模のさらなる拡大を図りました。

■売上高／客数前年同月比の推移（直営店全店）



こうした取り組みの結果、当期の連結経営成績は、売上高35,172百万円（前期比3.6%増）、営業利益2,020百万円（前期比3.1%増）、経常利益2,075百万円（前期比2.4%増）、当期純利益777百万円（前期比17.4%増）となりました。上期はやはり相当な苦戦を強いられましたが、下期に入って大きく盛り返し、通期での増収増益を果たすことができました。期中の新規出店は43店舗で、期末の総店舗数は465店舗となっております。

このほか当期に実施した主な取り組みとしましては、季節に応じた期間限定メニューを積極的に投入し、来店客数の増加や客単価の向上を図りました。この結果、多くのお客様から「店舗に来るのが楽しくなった」などの好意的な評価をいただくことができ、春メニューとして投入した「濃厚魚介つけめん」のように、定番メニューとして定着した商品も出ております。ディナー時間帯の強化に向けて投入した「鉄鍋チャーハン」も好評で、従来ランチタイムに集中しがちだったお客様を、ディナータイムにも集めることができるようになってまいりました。

Q2 今後の成長戦略について

当社にとって現在最大の目標は1,000店舗の達成です。毎年度、前期末店舗数の1割前後を新規出店していく計画で、来期（2013年3月期）中には500店舗を突破する予定です。今後も、1,000店舗達成に向けて10%ずつの出店を継続してまいります。来期中は青森から兵庫までの既存出店エリアへの集中出店を進め、配送コストの削減や知名度の向上を図ってまいりますが、その後は出店エリアを北海道や岡山以西に広げていくことになると考えております。

この1,000店舗というのはあくまでも国内店舗の数で、これに加えて今後は海外での店舗展開も加速します。来期にはタイで海外1号店をオープンすることが決まっており、当面は2年間で直営5店舗を出店して事業性を慎重に見極める考えです。勝算があると判断でき、現地の優れたパートナー企業が見つかれば、一気にタイ国内でのフランチャイズチェーン展開を図り、さらには周辺のベトナム、

インドネシア、中国などにも出店していく構想です。私は「おいしさ」に国境は無いと考えており、幸楽苑の味は世界でもそのまま通用すると自信を持っております。日本と同じ味を日本と同じ価格水準で提供すれば、どこの国の方々にも歓迎していただけるはずですから、なるべく早期に海外での多店舗展開を実現したいと考えております。

出店攻勢による規模の拡大と並んで重要なのが、サービスレベルの維持向上です。店舗数が加速度的に増加し、さらに海外にも広がってくる今後は、味やサービスを高い水準で維持することが従来以上に大切になってまいります。当社は低価格の外食チェーンとしては唯一無二のテーブル担当制を導入しているほか、ギョーザ、チャーハン、麺の調理技能レベルを認定する「マイスター制度」も導入から4年目を迎えるなど、サービスレベルの向上には相当の労力を割いておりますが、今後も気を緩めることなく、より高いレベルを目指すよう指導を徹底してまいります。

Q3 来期の事業計画について

事業環境は引き続き厳しい状況で推移すると見ておりますが、1,000店舗体制を目指して積極出店を継続するとともに、既存店舗のさらなる強化育成によって事業規模を引き続き拡大してまいります。新規出店は43店舗を計画しており、並行して不採算店のスクラップも進めてまいります。また6月には、先ほどご紹介した海外1号店がタイでオープンする予定です。この店舗は、バンコク市内のショッピングセンター内に立地し、現地の日本人だけでなくタイの方々にも幸楽苑の味を楽しんでいただきたいと期待しております。このほか、新規メニューの積極投入やサービスレベルの向上など、当期に大きな成果を挙げた施策についても、引き続き重点的に取り組んでまいります。

来期の連結業績については、売上高38,441百万円（前期比9.2%増）、営業利益2,057百万円（前期比1.8%増）、経常利益2,082百万円（前期比0.2%増）、当期純利益849百万円（前期比9.1%増）と予想しております。

■業績予想

（単位：百万円）

科目	当期実績	来期予想
売上高	35,172	38,441
営業利益	2,020	2,057
経常利益	2,075	2,082
当期純利益	777	849

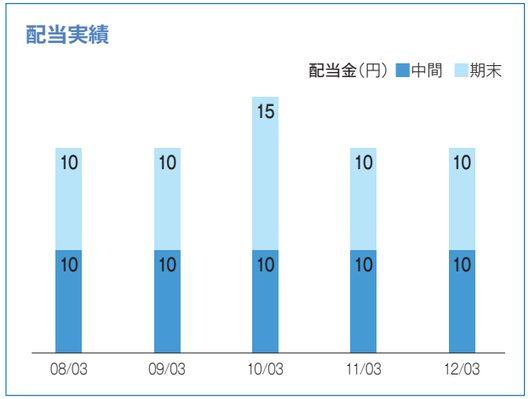
Q4 株主の皆様へ

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つと考えており、会社の競争力の維持・強化による株主資本の拡充と利益率の向上を図るとともに、配当水準の向上と安定化にも努めております。このような方針に基づき、当期末の配当金は1株当たり10円とさせていただきました。中間配当金1株当たり10円と合わせ、年間配当金は20円となります。

日本経済は今、東日本大震災からの復興・復旧、さらに長引く景気停滞やデフレなど、大変厳しい戦いを強いられておりますが、当社は1,000店舗体制の達成という大きな夢の実現に向けて全従業員が一致団結し、一歩ずつではありますが着実に前進を続けております。単に店舗を増やすだけでなく、すべてのお客様にご満足いただける味とサービスを提供し、さらに各店舗がしっかりと利益を上げることができるような地に足の着いた成長を通じて、お客様、従業員、株主の皆様などあらゆるステークホルダーの方々に応援していただける企業を目指し、今後も努力を重ねてまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご指導とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

配当実績



KOURAKUEN TOPICS

TOPICS 1 震災復興から国内500店舗へ

復興への取り組み

被災地に本社をおく企業としての役割

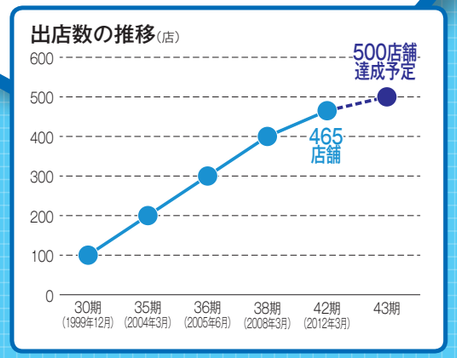
2011年3月11日に発生した東日本大震災において、「1日も早く店舗を開ける事が、外食産業で働く私たちに課せられた使命である」という信念のもと、営業再開に全力で取り組むと共に、地域社会の一員として被災地を救援する為に、避難所での炊き出しや義援金の寄付を実施いたしました。その後も継続して冷凍生ギョーザの売上の一部を義援金として寄付させて頂いております。また、地震と津波の影響でスクラップとなった3店舗も、震災から半年で2店舗が既存の立地から至近距離にビルドし営業再開をさせて頂いております。残り1店舗も2012年4月に営業再開しました。

2011年9月に営業再開した新多賀城店

出店戦略

国内500店舗、1,000店舗に向けた今後の出店戦略について

第43期（2013年3月期）は、43店舗の新規出店を予定しており、今後も期末総店舗数の10%を出店していくという出店計画です。第43期については、500店舗達成を予定しており、郊外タイプを主に、ビルインタイプ、フードコートタイプと出店形態の幅を拡げてまいります。そして、新商勢圏への出店を含め1,000店舗に向けたドミナント出店を構築していきます。



TOPICS 2 42期メニュー変遷・商品戦略

◇ 時間帯限定メニュー ◇

鉄鍋チャーハン

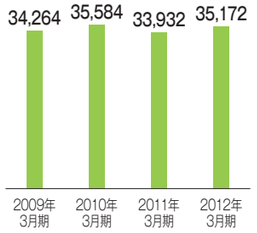
熱々の鉄鍋でジュージューと音を立て、数々の食材とフワフワの玉子、そしてご飯との臨場感あふれる出会い、お客様本人で作る楽しさを味わってみて下さい。先ずは視覚と聴覚で、次に嗅覚と触覚、そして味覚で体感して下さい。お客様本人が自分で作り上げるこの商品は五感を魅了し美味しさがあふれる商品です。

◇ 今後の新メニュー ◇

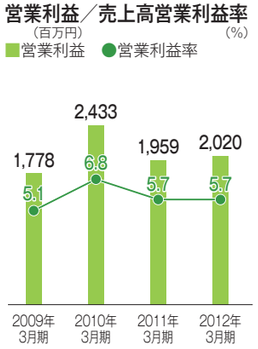
野菜辛し盛り中華

燦燦と降り注ぐ太陽をたっぷり浴びながら育った新鮮野菜と、その他トッピングの数々。タレは、魚介たっぷりコクのある冷たい和風タレをベースに、動物系のスープをブレンド。そして刺激的な自家製ラー油と香ばしいゴマのアクセント、香りが生命線なのです。そんな名脇役たちが待っているのは、当社自慢のツルツル・モチモチ食感の冷たい麺。昨年大人気となり今年販売2年目となる、夏の暑さもフッ飛ばす、辛味と香りが自慢の刺激的な商品です。

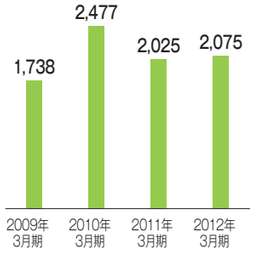
売上高（百万円）



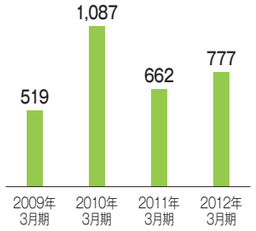
営業利益／売上高営業利益率



経常利益（百万円）

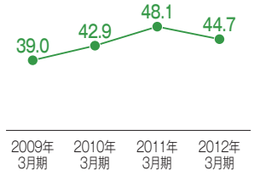


当期純利益（百万円）

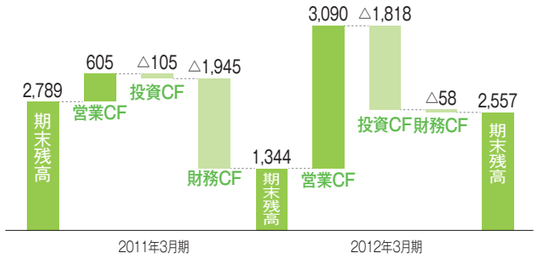


純資産／総資産（百万円）

自己資本比率（%）



キャッシュ・フローの状況（百万円）



POINT

▶資産

流動資産は、前期末比1,583百万円増加し、4,172百万円となりました。これは、現金及び預金1,296百万円が増加したことなどによります。

固定資産は、前期末比928百万円増加し、17,845百万円となりました。これは、建物及び構築物541百万円及びリース資産854百万円の増加、建設協力金272百万円及び繰延税金資産214百万円が減少したことなどによります。

▶負債

流動負債は、前期末比529百万円増加し、6,699百万円となりました。これは、買掛金289百万円及び未払法人税等418百万円の増加、短期借入金300百万円が減少したことなどによります。

固定負債は、前期末比1,520百万円増加し、5,446百万円となりました。これは、長期借入金1,048百万円及びリース債務271百万円が増加したことなどによります。

▶純資産

純資産合計は、前期末比462百万円増加し、9,872百万円となりました。これは、利益剰余金452百万円が増加したことなどによります。

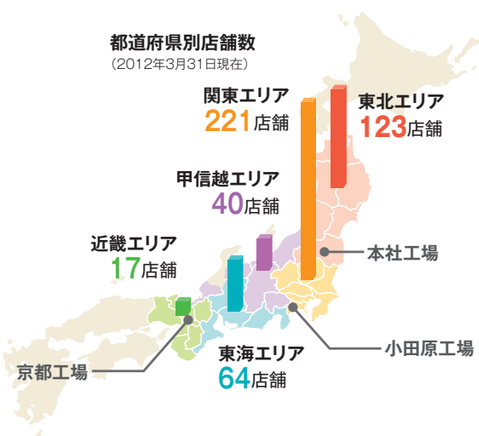
下期の店舗状況

当期の店舗展開につきましては、年間41店舗の新規出店計画に対して、関東地方を中心に直営店「幸楽苑」43店舗の新規出店と1店舗のスクラップ&ビルドを実施するとともに、スクラップを直営店6店舗で実施いたしました。

その結果、当期のグループ全店の店舗数は、465店舗（前期比37店舗増）となりましたが、このうち福島第一原子力発電所の事故に伴い、警戒区域に指定された地区のフランチャイズ加盟店1店舗については、営業を見合わせております。

都道府県別店舗数

（2012年3月31日現在）



第43期上期の新店舗紹介（2012/4/1～2012/9/30）

秋田県
- 秋田十文字店（2012/4/16）
  横手市十文字町佐賀会字上沖田276番地1

宮城県
- 新矢本店（2012/4/23）
  東松島市矢本字作田浦191番地2
- 西多賀店（2012/6/25）
  仙台市太白区西多賀5丁目17番1号
- 新古川店（2012/8/6）
  大崎市古川駅東二丁目11　他

栃木県
- 鹿沼店（2012/4/9）
  鹿沼市栄町2丁目15番地6
- 小山本郷店（2012/5/28）
  小山市本郷町2丁目7番7号

群馬県
- 笠懸店（2012/8/27）
  みどり市笠懸町阿佐美592-4
- 渋川店（2012/9/24）
  渋川市有馬190

茨城県
- 土浦小松店（2012/6/25）
  土浦市小松2-13-5　他
- 古河関戸店（2012/7/30）
  古河市関戸字仁市新開1790番10
- 水戸柳町店（2012/9/10）
  水戸市塩崎町876-3
- つくばみらい店（2012/9/24）
  つくばみらい市小絹字西蔵下948-1
- 水戸平須店（2012/9/24）
  水戸市平須街53-58

埼玉県
- フォレオ菖蒲店（2012/4/23）
  久喜市菖蒲町菖蒲4900番地
- 浦和円正寺店（2012/7/17）
  さいたま市南区円正寺502-5
- 草加店（2012/7/17）
  草加市二丁目261-1
- 本庄店（2012/7/18）
  本庄市寿3丁目5番13号
- 飯能店（2012/8/20）
  飯能市双柳土地区画整理事業204街区1,2
- 所沢小手指店（2012/8/27）
  所沢市小手指町5丁目4-1

東京都
- 自由が丘店（2012/4/16）
  目黒区自由が丘1丁目12番地3　AR自由が丘ビル
- 八王子東中野店（2012/4/23）
  八王子市東中野24番地6
- 江戸川篠崎店（2012/5/22）
  江戸川区篠崎町1丁目260番地1
- 足立東伊興店（2012/6/11）
  足立区東伊興一丁目13番9号
- 八王子松木店（2012/6/18）
  八王子市松木31番地16

千葉県
- 東金店（2012/4/23）
  東金市東岩崎25番地7
- 島忠ホームズ蘇我店（2012/4/23）
  千葉市中央区川崎町55-3
- 野田堤台店（2012/6/25）
  野田市堤台3丁目140-1　他
- 柏豊四季店（2012/9/24）
  柏市豊四季八丈284番1
- 千葉仁戸名店（2012/9/24）
  千葉市中央区仁戸名町721-13

神奈川県
- 川崎千年店（2012/4/16）
  川崎市高津区千年1193番地1
- 川崎菅生店（2012/6/4）
  川崎市宮前区菅生2丁目8番2号
- イトーヨーカドー横浜別所店（2012/7/13）
  横浜市南区別所1-14-1
- 横須賀三春店（2012/7/30）
  横須賀市三春町1-21-2

新潟県
- 村上店（2012/8/27）
  村上市上助渕字谷地1802-1
- 上越店（2012/9/24）
  上越市関川東部下門前土地区画整理事業地内25街区

長野県
- 駒ヶ根店（2012/6/25）
  駒ヶ根市赤穂1472

※オープン日は2012年5月31日現在の見通しのため若干変更となる場合がございます。

会社の概要

商号	株式会社 幸楽苑
設立	1970年11月11日
主な事業の内容	当社は、らーめん、餃子等を製造・直販するほか、フランチャイズ加盟店の募集、加盟店への麺・スープ等の食材並びに消耗品等の販売、経営指導業務、和食及びハンバーグ等の販売を主な事業とし、青森、岩手、宮城、秋田、山形、福島、茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、新潟、富山、福井、山梨、長野、岐阜、静岡、愛知、三重、滋賀、京都、大阪、兵庫の26都府県に店舗展開をいたしております。
店舗数	465店舗 直営店 441店舗 FC店 24店舗
資本金	2,661百万円
本店所在地	福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1
工場	郡山工場：福島県郡山市田村町金屋字川久保1番地1 小田原工場：神奈川県小田原市中村原521-1 京都工場：京都府京田辺市大住門田20
従業員数	1,209名 上記従業員のほかに、臨時従業員3,269名（1日7時間45分換算）を雇用しております。

ホームページのご案内

当社ホームページでは店舗情報からサービス情報、工場案内の他、IR情報やCSRへの取り組みについてなど、当社を理解いただくための様々な情報を発信しています。ぜひご覧ください。

http：//www.kourakuen.co.jp

幸楽苑 検索

取締役及び監査役（2012年6月20日現在）

代表取締役社長	新井田 傳
代表取締役副社長	佐藤 清
専務取締役	武田 典久（管理本部長）
常務取締役	武田 光秀（供給本部長兼郡山工場長）
取締役	久保田祐一（経理部長）
取締役	青木 憲夫（開発本部長兼渉外部長）
取締役	佐藤 光之（店舗運営本部長）
取締役	渡辺 秀夫（総務部長）
常勤監査役	松本 廣文
監査役	前田 昭
監査役	星野 昌洋
監査役	石田 宏寿

監査役 前田昭氏、星野昌洋氏及び石田宏寿氏は会社法に定める社外監査役であり、東京証券取引所に対し独立役員として届け出ております。

執行役員

環境対策部長兼海外事業部長 馬場 定義

関連会社の概要

●株式会社 デン・ホケン
設立 2002年2月19日
主要な事業の内容 保険代理店業務
資本金(出資比率) 3,000万円(100%)

●株式会社 スクリーン
設立 2003年1月28日
主要な事業の内容 広告代理店業務
資本金(出資比率) 5,000万円(100%)

●KOURAKUEN(THAILAND)CO.,LTD.
設立 2011年9月23日
主要な事業の内容 タイ王国におけるらーめんとギョーザを中心とした飲食店経営
資本金(出資比率) 600万BHT/約1,500万円(49%)

公式facebook開設のご案内

新たな情報発信のツールとしてfacebookを4月23日(月)より開設いたしました。
当社の新商品案内や新店オープン情報など様々なニュースを配信してまいりますので、皆様のアクセスをお待ちしております。

http://www.facebook.com/Kourakuen

※当社ホームページの「HOME画面」下記のfacebookバナーからのアクセスも可能となっております。

株式の状況

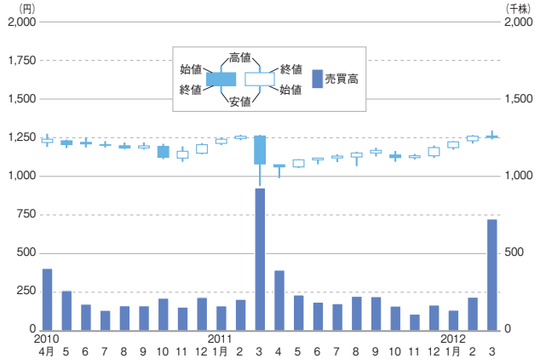
発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	16,253,911株（自己株式14,530株を除く。）
株主数	20,530名

大株主

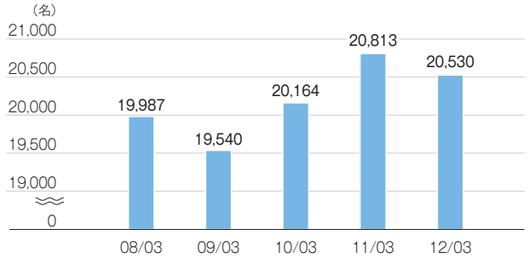
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
新井田 傳	3,420	21.04
有限会社エヌテイ商事	1,336	8.21
日東富士製粉株式会社	445	2.74
幸楽苑従業員持株会	371	2.28
株式会社東邦銀行	321	1.97
株式会社大東銀行	266	1.64
サッポロビール株式会社	180	1.10
アリアケジャパン株式会社	156	0.96
株式会社みずほ銀行	150	0.92
岡田 甲子男	130	0.80

※持株比率は自己株式（14,530株）を控除して算出しております。

株価・出来高の推移

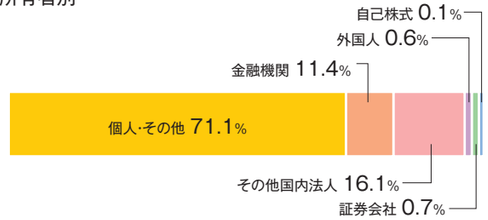


株主数の推移

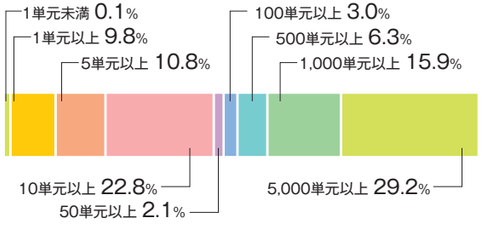


株式の分布状況

●所有者別



●所有株式数別



※100単元以上には、自己株式14,530株(0.08%)が含まれております。